

# **FINANCIËEL VERSLAG 2020**

## **AVROTROS**

Hilversum, 8 april 2021

# FINANCIËEL VERSLAG 2020

## AVROTROS

Bladzijde

### Verslagen directie en Raad van Toezicht

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Directieverslag           | I  |
| Verslag Raad van Toezicht | XI |

### Jaarrekening

|   |    |
|---|----|
| Geconsolideerde balans per 31 december 2020   | 1  |
| Geconsolideerde exploitatierekening 2020  | 2  |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020  | 3  |
| Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen  | 4  |
| Toelichting op de geconsolideerde balans  | 11 |
| Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening   | 21 |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2020  | 29 |
| Enkelvoudige exploitatierekening 2020   | 30 |
| Toelichting op de enkelvoudige balans   | 31 |
| Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening  | 35 |
| Nadere toelichtingen/specificaties  | 36 |
| I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2020 volgens categoriale indeling (Model IV)    | 37 |
| II. Specificatie bij geconsolideerde exploitatierekening 2020 volgens categoriale indeling (Model Va) | 38 |
| III. Programmakosten per domein per platform (Model IX)   | 40 |
| IV. Toelichting op nevenactiviteiten 2020 per cluster (Model VI)                                      | 41 |
| V. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2020 (Model VII)  | 42 |
| VI. Bartering-contracten 2020 (Model VIII)  | 44 |
| VII. Exploitatierekening 2020 Programmabladen   | 45 |
| VIII. Exploitatierekening 2020 Deelnemingen   | 46 |
| IX. Exploitatierekening 2020 Cluster 1, 5 en 7  | 47 |
| X. Verklaring governance en interne beheersing  | 51 |

### Overige gegevens

|   |    |
|---|----|
| ▪ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat | 52 |
| ▪ Controleverklaring van de onafhankelijke accountant             | 53 |

## **Directieverslag**

Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2020 is Nederland al geruime tijd in een zogenaamde lockdown als gevolg van het Coronavirus dat wereldwijd is uitgebroken. Dit virus, en de maatregelen die daartegen zijn genomen, hebben ook gevolgen (gehad) voor AVROTROS. De gevolgen van de crisis zullen in de verschillende onderdelen worden toegelicht.

### **Ontwikkelingen gedurende het boekjaar**

De pandemie en de maatregelen om deze te beteugelen hebben invloed gehad op veel aspecten binnen AVROTROS. Het personeel heeft natuurlijk direct de gevolgen ondervonden maar ook de programmering, het financiële resultaat en de bedrijfsvoering zijn beïnvloed door de pandemie. De invloed op het personeel en de bedrijfsvoering wordt toegelicht in de paragraaf over de Organisatie en de invloed op het financiële resultaat in de paragraaf over de Financiën. Ten aanzien van de programmering zijn direct bij het uitbreken van de pandemie in Nederland maatregelen genomen om de gevolgen op de programmering te beperken. Dit is in veel gevallen gelukt. Een deel van de programmering bleek ook zonder publiek op zender te kunnen (waaronder Radar, Opsporing Verzocht, Opgelicht) en voor andere programma's zijn alternatieven gekomen (waaronder het Prinsengrachtconcert en Opium op Oerol). Helaas zijn ook programma's vervallen (Songfestival of de Muziekfeesten op het plein) of uitgesteld (Tussen & Kitsch en Nu te Zien). Daarnaast heeft een programma als EenVandaag extra zendtijd gekregen om een bijdrage kunnen leveren aan de behoefte aan extra informatie in de samenleving met een extra wekelijkse uitzending.

Het jaar is niet alleen vanwege de pandemie een bijzonder jaar geweest. 2020 was ook het jaar dat het merk is vernieuwd en waarin na 7 jaar exploitatie is besloten tot het sluiten van het VondelCS. Daarnaast zijn stappen gezet op weg naar een scherpere formulering van de maatschappelijke waarde van AVROTROS en onze programma's.

Er is in 2020 een nieuw logo ontworpen en geïntroduceerd dat de basis is voor een campagne die ervoor zorgt dat AVROTROS weer een sterk televisie-radio-online merk wordt en het publiek de programma titels inhoudelijk en qua vormgeving als van AVROTROS gaan herkennen. Daarvoor zijn alle traditionele en nieuwe mediakanalen benut om een zo groot mogelijk publiek te bereiken.

De directie heeft in 2020 moeten besluiten het VondelCS begin 2021 te sluiten. De exploitatie van de locatie was, mede als gevolg van de effecten van de Coronacrisis, niet langer verantwoord.

Eind 2019 heeft de directie besloten om de maatschappelijke waarde van AVROTROS en de programmering scherper te definiëren. Als start is professor Klamer de opdracht gegeven een onderzoek uit te voeren naar de maatschappelijke waarde van de omroepvereniging en de programmering. De uitkomsten van dit onderzoek zijn in het eerste kwartaal van 2020 door professor Klamer gepresenteerd in een rapport. In 2020 zijn de uitkomsten van dit rapport onderwerp van discussie met de Raad van Toezicht en de Verenigingsraad. In 2021 zal dit moeten leiden tot een bijstelling van de missie en visie en een scherpere aansturing van de programmering op maatschappelijke waarde.

Belangrijk voor de toekomst van de publieke omroep en AVROTROS is de nieuwe mediawet die in 2020 door de minister is aangeboden aan beide kamers. De nieuwe mediawet zal ingaan met de start van de nieuwe concessieperiode in 2022. Behalve de wijzigingen in de wet zijn ook de wijzigingen in het bestel voor AVROTROS relevant. Welke aspirant omroepen blijven in het bestel en welke zullen toetreden en wat zijn de gevolgen daarvan voor de budgetten.

Het is de ambitie van AVROTROS om als onafhankelijke en maatschappelijk betrokken omroep een wezenlijke bijdrage te leveren aan een vrije leefbare samenleving waar plek is voor iedereen en mensen met elkaar verbonden zijn. Het bereiken van een zo groot mogelijk publiek is daarbij altijd leidend, omdat AVROTROS de kernwaarden onafhankelijkheid, positiviteit en verbinding zo breed mogelijk wil uitdragen.

Belangrijk voor AVROTROS blijft het bereiken van een breed publiek met haar programmering. De programmering beoogt een bijdrage te leveren aan de leefbaarheid van de samenleving door de maatschappelijke betrokkenheid te bevorderen, goede informatie voor iedereen beschikbaar te maken en culturele ontwikkeling te stimuleren. Hierbij vinden we het van groot belang dat onze programmering toegankelijk en politiek onafhankelijk is.

## Directieverslag

Op het gebied van Maatschappelijke betrokkenheid streven wij naar bevordering van de sociale cohesie, wederzijds begrip en een actieve deelname aan de maatschappij. Juist in tijden dat mediabeleving door online mediagebruik een steeds individueler karakter lijkt te krijgen, gelooft AVROTROS in de groeiende behoefte van sociale cohesie. Zodoende ligt er veel focus op het crossmediaal gebruik van diverse platforms en podia, om met de programma's en de daaruit voortvloeiende diensten en evenementen een saamhorigheidsgevoel te realiseren. Met ons aanbod bereiken we wekelijks 73% van alle Nederlanders via lineaire en non-lineaire platformen. Hierdoor hebben veel AVROTROS-programma's een substantiële maatschappelijke impact. Radio en lineaire televisie zijn nog altijd maatschappelijke bindmiddelen. Dat gevoel wordt ook zo veel mogelijk uitgedragen. Van Beste Zangers tot het Eurovisie Songfestival, AVROTROS biedt talent een podium en weet een groepsgevoel te creëren rondom de uitzendingen. Nieuwe media hebben ervoor gezorgd dat het 'moment bij de koffieautomaat' nu real time plaatsvindt op sociale media. Dat bindt grote groepen Nederlanders, die elkaar anders nooit hadden ontmoet. Verbinding en sociale cohesie wordt ook gevonden in diverse titels waarin de mens centraal staat. Hier wordt eveneens een moderne draai gegeven aan een eeuwenoude traditie: de vertelling van een verhaal. In de regel is dit verhaal niet verbonden aan een recent nieuwsfeit. Wie Is De Mol? is bij uitstek zo'n bindend programma. De speurtocht naar de mol wordt op de voet gevolgd via diverse sociale media en de door zo'n 25 procent van de lineaire kijkers gebruikte Wie is de Mol? app (meer dan een miljoen downloads). Kijkers kunnen live met de rest van Nederland discussiëren en direct reageren op wat er lineair op televisie gebeurt. Letterlijk heel Nederland leeft en speelt mee met deze crossmediale titel, wat zich vertaalt in meer dan 300.000 poules waar bekenden en onbekenden met elkaar het spel spelen. Zo zijn er bijvoorbeeld poules van mensen met dezelfde achternaam, die desalniettemin geen familie zijn. AVROTROS brengt mensen letterlijk bijeen via de Wie Is De Mol?-community, meerdere gebieden de AVROTROS-missie en -identiteit uit. Het stimuleert kunst- en cultuurbeleving, draagt bij aan (en inspireert tot) zelfontplooiing en talentontwikkeling en heeft een enorme verbindende factor. Zodoende investeert AVROTROS al jaren in het Europese liedjesfestijn, met een overwinning in 2019 als resultaat. Dat het festival in 2020 door de coronacrisis niet heeft plaats kunnen vinden, raakte het hele land (en de miljoenen liefhebbers buiten de landsgrenzen). Op de radio wordt verbinding gezocht door in de diverse radioprogramma's (zowel lineair als on demand) van AVROTROS groepsgevoel te accentueren en sociale cohesie te bewerkstelligen. De presentator is in onze programma's altijd een bindmiddel, nooit het leidend voorwerp van het programma. Aan De Slag! is bijvoorbeeld met gemiddeld 500.000 luisteraars per dag het best beluisterde programma op de Nederlandse radio. Voor zowel de bindende programma's op de radio als op televisie of online, ze dragen bij uitstek de stijlkenmerken van AVROTROS: verbindend, positief, uitnodigend en betrokken

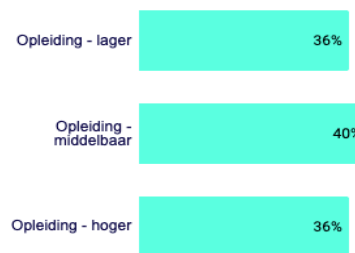
### Jaarberek Beste Zangers op NPO 1

Bereik in 2020 % van Nederland met minimaal 5 minuten aaneengesloten kijken



### Jaarberek Beste Zangers op NPO 1

Bereik in 2020 % van Nederland met minimaal 5 minuten aaneengesloten kijken



AVROTROS streeft naar goede en toegankelijke informatie voor iedereen. AVROTROS heeft het altijd belangrijk gevonden om het nieuws en actualiteiten op een begrijpelijke, toegankelijke manier te brengen, met oog voor evenwicht en nuance en een open vizier. In 2020 is het belangrijker dan ooit gebleken om het kaf van het koren te scheiden. Het publiek heeft bewezen behoefte aan betrouwbaarheid en onafhankelijkheid en juist daarin kan AVROTROS als algemene omroep in voorzien. De berichtgeving is nooit gekleurd en vanuit de neutrale rol is de omroep bij uitstek in staat opinie en debat te brengen. Daarmee draagt de omroep in belangrijke mate bij aan het informatie-aanbod van de publieke omroep. Door het publiek te stimuleren om actief deel te nemen aan de samenleving en op een open en eerlijke manier visies te delen, is AVROTROS niet alleen in staat om op een brede schaal de gevoelens uit de samenleving te signaleren, maar ook om een heel breed publiek aan zich te binden.

De titel EenVandaag blijft op televisie, radio en online het AVROTROS vlaggenschip op actualiteitengebied. Het programma is van maandag tot en met zaterdag op NPO 1 te zien, met gemiddeld

## Directieverslag

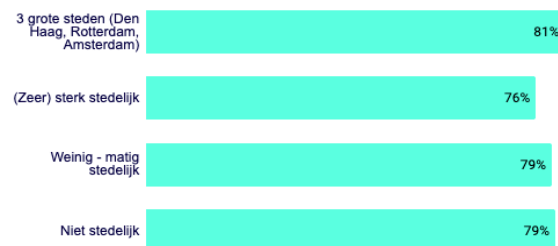
1,2 miljoen kijkers. EenVandaag is daarmee veruit het best bekeken actualiteitenprogramma in Nederland. De informatievoorziening is niet elitair, maar staat juist heel dicht bij het publiek, waarmee het programma een continue (online) dialoog onderhoudt. De gedegen, kritische en bovenal onafhankelijke onderzoeksjournalistiek van dit programma (maar ook van andersoortige programma's als RADAR bijvoorbeeld) draagt bij aan de democratie binnen ons land en heeft al veel (politieke) discussie en zelfs wetswijzigingen opgeleverd. Vanuit die prominente positie heeft het programma ook een maatschappelijke voorbeeldfunctie. Dat uit zich onder meer in deelname aan het door BBC-presentator Ros Atkins geïnitieerde 50:50 Project, waarin journalistieke producties streven naar een gelijkwaardige man/vrouw verdeling op het gebied van redactie, presentatie en interviews.

Via het EenVandaag Opiniepanel, dat zo'n 70.000 leden telt, kan Nederland zijn stem kan laten horen. Voor AVROTROS is het heel belangrijk dat heel Nederland zich in onze berichtgeving kan herkennen. Zodoende is het de makers er veel aan gelegen om de leden van het EenVandaag Opiniepanel een zo goed mogelijke afspiegeling te laten zijn van alle lagen van de Nederlandse bevolking. Dit panel is een instrument om snel en betrouwbaar de publieke opinie te peilen over actuele en maatschappelijk relevante kwesties, zoals politiek, economie, gezondheidszorg, onderwijs, veiligheid en integratie.

Met media-aanbod zoals Opsporing Verzocht, Radar, Opgelicht?! en Dokters van Morgen wil AVROTROS bijdragen aan een samenleving die veilig en rechtvaardig is voor de Nederlandse burgers. AVROTROS komt op voor de rechten van de burger als deze zelf daar de kracht niet voor heeft en doet dit met programma's die zich in de regel op een algemeen, groot en breed publiek richten. Deze programma's en platforms bieden informatie- en serviceverlening op die punten waar de rechten van burgers en consumenten in het geding zijn. Opsporing verzocht is een officieel opsporingsmiddel van politie en openbaar ministerie. Met succes, zo zijn recent onder meer twee zedenzaken met minderjarige slachtoffers puur op basis van tips van kijkers binnen drie dagen na de uitzending opgelost. Opsporing Verzocht wordt ook regionaal uitgezonden en heeft een belangrijk online platform, dat in november 2020 werd uitgeroepen tot Website van het Jaar in de categorie Media, TV en Film. Uit onderzoek is gebleken dat een oproep in Opsporing Verzocht de kans op een oplossing verhoogt van 25% naar 40%, zo'n 15% hoger dan als de politie het zonder hulp van de kijkers moet doen. Een verminderde zendtijd van dit programma, zoals in de nieuwe NPO-schema's wordt aangegeven, zal dan ook onherroepelijk tot minder opgeloste zaken tot gevolg hebben.

### Jaarberek EenVandaag op NPO 1

Bereik in 2020 % van Nederland met minimaal 5 minuten aaneengesloten kijken



### Jaarberek EenVandaag op NPO 1

Bereik in 2020 % van Nederland met minimaal 5 minuten aaneengesloten kijken



Kunst en cultuur definiëren wie wij zijn als Nederlander. AVROTROS heeft dan ook de ambitie om met haar media-aanbod een belangrijke bijdrage te leveren aan de instandhouding en ontwikkeling van de gedeelde culturele identiteit in ons land. AVROTROS vindt dan ook dat kunst en cultuur in de breedte moeten worden omarmd en voor iedereen toegankelijk moeten worden gemaakt. AVROTROS geeft een podium aan kunst van oude en nieuwe meesters, podiumkunsten, architectuur, mode een breed aanbod klassieke en populaire muziek, van Muziekfeest op het Plein tot Prinsengrachtconcert. Kunst- en cultuur zijn niet elitair, ze zijn voor iedereen.

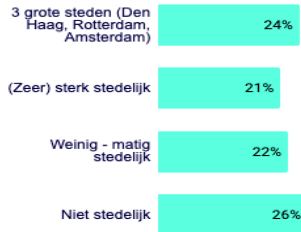
De (creërende) mens en de impact van hun werk staat in vrijwel alle culturele programma's van AVROTROS centraal. Of dat nu in programma's als Volle Zalen of Close Up is, dan wel het dagelijkse radioprogramma Opium op NPO Radio 4. AVROTROS brengt op dit gebied een omvangrijk aanbod dat in de regel van Nederlandse makelij is. Er is specifiek veel aandacht voor kunstenaars, artiesten, musici, et cetera van eigen bodem. AVROTROS draagt door Nederlandse creatieven (kunst, muziek en meer) een podium te bieden en te ontsluiten voor iedere Nederlander bij aan de uitvoering van de publieke mediaopdracht door een media-aanbod op het terrein van informatie en cultuur. Doel is te voldoen aan

## Directieverslag

culturele en sociale behoeften van de Nederlandse bevolking en een belangrijke bijdrage te leveren aan de maatschappelijke functie van de publieke omroep: de gedeelde culturele identiteit. Zodoende kan AVROTROS evengoed de thuishaven zijn van het Muziekfeest Op Het Plein als van het Prinsengrachtconcert. Van Krabbé Zoekt... tot Tussen Kunst En Kitsch. Die gedeelde culturele identiteit staat ook in andere programmapijlers centraal.

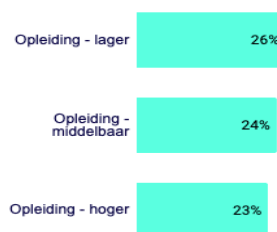
### Jaarberek Nu te zien op NPO 2

Bereik in 2020 % van Nederland met minimaal 5 minuten aaneengesloten kijken



### Jaarberek Nu te zien op NPO 2

Bereik in 2020 % van Nederland met minimaal 5 minuten aaneengesloten kijken



AVROTROS beoogt een **maximaal bereik** met haar media-aanbod: waar het publiek is, daar moet het media-aanbod beschikbaar zijn. Daarom is het van groot belang dat we met ons media-aanbod ook aanwezig zijn op platformen van derden (zoals YouTube en Facebook) omdat een groot deel van deze doelgroep daar te bereiken is. Willen wij ook in de toekomst relevant zijn als omroep, dan moeten we deze groepen in de samenleving ook bereiken, met op deze groepen toegespitste content. AVROTROS wil relevant zijn voor grote groepen mensen en doet dit door aanwezig te zijn op de plekken waar deze zich bevinden.

De directie van AVROTROS stuurt consequent op **doelmatigheid**. Zowel als het gaat over de eigen organisatie als op het gebied van de programmering. AVROTROS heeft in 2020 een belangrijke bijdrage geleverd aan het project rondom Doelmatigheid en Transparantie van de publieke omroep. Dit project heeft tot doel het inzichtelijk maken van de relatie tussen de kijkcijfers, de waardering en de kwaliteit van programma's en het bereik van doelgroepen in relatie tot het geld voor programma's. Dit moet vanaf 2021 leiden tot een nog betere verantwoording en sturing op het niveau van de gehele publieke omroep. AVROTROS had in 2020 ook ambities op het gebied van **duurzaamheid**. In 2020 is het elektrisch rijden en het gebruik van de fiets gestimuleerd door de laadmogelijkheden voor zowel elektrische fietsen als auto's verder uit te bereiden. Daarnaast is ingezet op beperking van de afvalstroom. De afvalstroom is daardoor verminderd en afval wordt gescheiden verzameld en afgevoerd.

Om de CO<sub>2</sub>-uitstoot van producties verder naar beneden te brengen participeert AVROTROS in het project 'Albert'. Dit project, dat is gebaseerd op ervaringen bij de BBC, moet leiden tot het verder beperken van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in de media-industrie. Op het gebied van energieverbruik is AVROTROS in staat geweest in 2020 7% minder stroom te verbruiken nadat we in 2019 ook al 11% hadden bespaard op het jaar daarvoor. Het verbruik van gas is in 2020 met 7,8% vermindert terwijl we in 2019 ook al 14% hadden bespaard op het jaar daarvoor. Voor 2021 wordt gestuurd op een verdere teruggang in het energieverbruik door onder meer de plaatsing van een veel energiezuiniger koeling voor de computerruimte.

### Financiële gang van zaken

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2020 ten opzichte van vorig jaar 2 procent lager. Dit is het gevolg van lagere toekenningen van de NPO voor media-aanbod (vooral Televisie) en teruglopende opbrengsten van de programmabladen. De lagere inkomsten uit programmabladen worden veroorzaakt door teruglopende abonnee aantallen. De toekenningen voor vooral Online media zijn relatief iets hoger dan voorgaande jaren. De toegekende vergoeding voor organisatiekosten is in lijn met de vergoeding van vorig jaar.

De pandemie heeft weliswaar extra kosten veroorzaakt maar heeft uiteindelijk geleid tot een positief resultaat. De extra kosten, voor met name de televisieprogrammering, zijn grotendeels vergoed. Daarentegen is programmering vervallen, zoals de Muziekfeesten met Nederlandse artiesten, het Geheim van de Meester of de Eindmusical, waaraan AVROTROS met eigen middelen bijdraagt. Daarnaast zijn investeringen (en daarmee afschrijvingen) vertraagd of uitgesteld.

## **Directieverslag**

Het positieve exploitatiesaldo (€ 1,4 mln.) wordt toegevoegd aan de reserves.

De liquiditeit en de solvabiliteit ten opzichte van vorig jaar duidelijk verbeterd. Voor beiden geldt dat dit het gevolg is van een lagere voorraadpositie. De hoge voorraadpositie van 2019 was het gevolg van de productie van dramaserieën die grotendeels in 2020 zijn uitgezonden.

## **Risico- en Compliance management**

### Raamwerk en ontwikkelingen in 2020

AVROTROS heeft een gedegen risicomanagementsysteem met als doel om de organisatiedoelstellingen te helpen realiseren. Het risicomangement door de jaren heen bij AVROTROS heeft altijd in het teken gestaan van integere- en beheerste bedrijfsvoering.

Het risicomangementproces van AVROTROS kent een aantal kern onderdelen:

1. Risicobewustzijn
2. Risicogovernance
3. Risicostrategie
4. Risicoprocessen

Dit zijn de vier onderdelen van ons risicomangement raamwerk conform het RAVC-model en COSO-Enterprise Risk Management (ERM).

### **Risicobewustzijn**

Het écht doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel en maakt integraal onderdeel uit van onze cultuur. Dit vanuit de RvT, Directie, afdelingshoofden, projecten, programma's en alle medewerkers. Wij hebben naast een aantal hard controls, ook focus op soft controls. De menskant van risicomangement is essentieel en heeft de aandacht bij AVROTROS.

### **Risicogovernance**

AVROTROS heeft een risicogovernance, waarbij elk risico en elke beheersingsmaatregel een eigenaar kent, zodat verantwoordelijkheden duidelijk zijn belegd. In het proces van risicomangement worden ook de risico's meegenomen ten aanzien van wet- en regelgeving, te denken valt dan aan privacy- en mediawetgeving. Er zijn binnen AVROTROS aangewezen functionarissen die het proces van risicomangement en compliance monitoren en opvolgen.

### **Risicostrategie**

AVROTROS heeft een keuze gemaakt voor een risicomangementraamwerk dat aansluit bij de werkwijze en cultuur van AVROTROS en als marktconform bestempeld kan worden, naast de geldende richtlijnen ten aanzien van risicomangement. Zo werken wij met het COSO-Enterprise Risk Management (ERM) en het RAVC-model voor het concretiseren van het risicomangementproces aan de ene kant en de risicohouding en risicobereidheid aan de andere kant. Vanuit een wettelijk perspectief wordt de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ) 400.110 nageleefd.

### **Risicoprocessen**

AVROTROS heeft bovenstaande proces ingedeeld naar twee cycli:

De strategische risicomangementcyclus: deze cyclus behelst onder andere het inrichtingsvraagstuk over risicogovernance, risicohouding van het directieteam en risicobereidheid vastgesteld door het directieteam en de strategische risico's in relatie tot het strategisch plan.

De operationele risicomangementcyclus: deze cyclus gaat over het expliciteren van de operationele (IT)-, journalistieke-, compliance- en financiële risico's die gelopen worden op alle afdelingen. Deze risico's worden opgenomen in de risicomangement rapportage van AVROTROS en worden door alle afdelingshoofden opgevolgd en besproken met de directie.

Alle twee cycli maken onderdeel uit van de reguliere planning & control cyclus van AVROTROS en vormt zo een integraal onderdeel van de gehele bedrijfsvoering.

## Directieverslag

### Risicoacceptatie

Onderstaand een weergave van de risicobereidheid. Deze is niet gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

| Risicocategorie | Risicoacceptatie | Toelichting  |
|-----------------|------------------|--|
| Strategisch     | Gematigd         | AVROTROS is, afhankelijk van het strategische doel, bereid risico's te nemen bij het nastreven van haar strategische ambities. Hierbij is het bereiken van een brede doelgroep met onderscheidende programmering van belang. Ook het behouden van een goede relatie met leden en stakeholders achten wij van groot belang.             |
| Operationeel    | Laag             | De risicobereidheid van AVROTROS is laag daar waar het de realisatie van de operationele doelstellingen betreft. Op het gebied van cultuur, gedrag en leiderschap en op het gebied van reputatie van de publieke omroep en AVROTROS proberen we, waar mogelijk, risico's te vermijden. Tegelijk zijn we ambitieus en resultaatgericht. |
| Financieel      | Laag             | De risicobereidheid van AVROTROS is laag daar waar het de realisatie van de financiële doelstellingen betreft. AVROTROS streeft naar een solide financiële positie om de continuïteit te waarborgen. AVROTROS richt zich op de doelmatige besteding van de publieke middelen.  |
| Compliance      | Nul              | AVROTROS streeft ernaar om te voldoen aan elke van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Dit geldt in het bijzonder voor de Mediawet en de wet- en regelgeving die het publieke belang voorop stelt.  |

De risicobereidheid van AVROTROS is laag. De mate waarin AVROTROS bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicobereidheid op het gebied van het voldoen aan wet- en regelgeving is nul. Op het gebied van het realiseren van de strategische-, operationele en financiële doelstellingen ligt deze tolerantie iets hoger. Het realiseren van de laatst genoemde doelstellingen zal dan ook altijd binnen de kaders van wet- en regelgeving gebeuren.

### Voornaamste risico's

| Strategisch  |                   |  |       |   |
|--------------|-------------------|--|-------|---|
| Nr           | Risico acceptatie | Risico omschrijving  | Trend | Beheersmaatregel  |
| 1            | Gematigd / hoog   | Er is politiek en maatschappelijk weinig draagvlak voor de huidige functie van de publieke omroep en unieke positie van AVROTROS als omroepvereniging. | =     | Beheersmaatregelen richten zich op programmamakers en de externe communicatie.                  |
| 2            | Gematigd / hoog   | Beperking (verbod) van distributie van content op (eigen) online kanalen en sociale domeinen.  | ↑     | De maatregelen richten zich op gebruik nieuwe media en innovatie.                               |
| Operationeel |                   |  |       |   |
|              | Risico acceptatie | Risico omschrijving  | Trend | Beheersmaatregel  |
| 3            | Laag              | Een programma dat intern wordt gemaakt wordt niet meer uitgezonden door de NPO waardoor medewerkers moeten afvloeien.                                  | ↓     | Maatregelen richten zich op afstemming met NPO en ontwikkeling programma's.                     |
| 4            | Laag              | Financiële en reputatieschade omdat producties niet volledig zouden kunnen voldoen aan Wet- en Regelgeving.  | =     | Maatregelen richten zich op kennisverhoging en extra begeleiding door afdeling Juridische Zaken |



## Directieverslag

| Financieel |                   |   |       |  |
|------------|-------------------|---|-------|--|
|            | Risico acceptatie | Risico omschrijving   | Trend | Beheersmaatregel   |
| 5          | Laag              | De uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie.    | =     | Beheersmaatregelen rondom ledenbehoud en inzet op themaleden                                 |
| 6          | Laag              | Onvoldoende voorspelbare toekomstige betalingsverplichtingen kunnen leiden tot een gebrek aan liquide middelen. | ↓     | Maatregelen gericht op betere afstemming intern en verleggen financiering naar leveranciers. |
| Compliance |                   |   |       |  |
|            | Risico acceptatie | Risico acceptatie   | Trend | Beheersmaatregel   |
| 7          | Nul               | Financiële schade (boetes) en reputatieschade indien een aanbesteding onrechtmatig is.                          | ↓     | Beheersmaatregelen richten zich op kennisverhoging en verbeteren procedures.                 |
| 8          | Nul               | Reputatieschade en een boete van de Autoriteit Persoonsgegevens door een datalek van persoonsgegevens.          | ↓     | Maatregelen richten zich vooral op informatiebeveiliging en bewustwording.                   |

### Beoordeling voornaamste risico's

Om onze risico's te beoordelen en vergelijken, maken we gebruik van een risicomatrix. Hiermee wegen we onze risico's.

| NETTO         |                                   |             |      |        |      |              |
|---------------|-----------------------------------|-------------|------|--------|------|--------------|
| Impact        |                                   | 1           | 2    | 3      | 4    | 5            |
| Kans          |                                   | 1           | 2    | 3      | 4    | 5            |
| Totale weging | Kans dat het risico zich voordoet | Zeer Gering | Laag | Middel | Hoog | Catastrofaal |
| 5             | Vrijwel zeker                     |             |      |        |      |              |
| 4             | Hoog                              |             |      |        | 2    | 1            |
| 3             | Middel                            |             | 3    | 5      | 8    |              |
| 2             | Laag                              |             | 6    | 4      | 7    |              |
| 1             | Zeer gering                       |             |      |        |      |              |

## **Directieverslag**

### Voorgekomen risico's in 2020

Belangrijkste was in 2020 de Coronapandemie en de maatregelen die zijn genomen om deze pandemie te bestrijden. Dit was niet voorzien. AVROTROS heeft hierop direct maatregelen genomen om de gevolgen voor personeel, programmering en bedrijfsvoering te beperken. Dit heeft tot gevolg gehad dat er maatregelen zijn genomen om de veiligheid van de medewerkers te kunnen garanderen, dat het overgrote deel van de programmering doorgang heeft kunnen vinden en dat de bedrijfsvoering niet ernstig is geraakt.

Op strategisch gebied was vooral de nieuwe mediawet van groot belang. De wet zal ingaan per 1 januari 2022, tegelijk met de nieuwe concessieperiode. AVROTROS heeft voor deze periode een erkenning aangevraagd en verwacht deze te krijgen. In de nieuwe mediawet worden de mogelijkheden voor de publieke omroep om eigen inkomsten te verwerven verder beperkt door het aanzienlijk beperken van de STER. Daarnaast komen er door het verlagen van de ledeneis wellicht een aantal nieuwe aspirantomroepen in het bestel. Dit zet druk op de budgetten van de bestaande omroepen die naar alle waarschijnlijkheid allen in het bestel zullen blijven.

Op operationeel gebied zijn het vooral de gevolgen van de maatregelen rondom Corona die van belang zijn geweest. Deze hebben echter, door alle getroffen maatregelen, beperkte gevolgen gehad op de operatie.

Op financieel gebied was ook in 2020 sprake van een forse druk op de liquiditeit als gevolg van de hoge productiekosten van nieuwe dramaseries. Deze druk is in de loop van 2020 afgenomen.

Op het gebied van compliance hebben zich in 2020 geen incidenten voorgedaan.

### **Organisatie**

De inzet van AVROTROS als maatschappelijk betrokken en bewuste organisatie, is er altijd op gefocust om een hogere betrokkenheid te creëren tot baan- en functie-inhoud van het personeel. Dit om het talent dat AVROTROS in huis heeft te ontwikkelen, te laten optimaliseren en te behouden. De verantwoordelijke rol die een publieke omroep in de maatschappij heeft, begint bij verantwoordelijkheid voor en loyaliteit naar de directe medewerkers. De nieuwe slogan 'de omroep voor ons' is dan ook net zo toepasbaar op het publiek als op het personeel. AVROTROS is er voor hen en dat heeft zich ook tijdens de coronacrisis bewezen. De coronapandemie heeft er in 2020 voor gezorgd dat de manier van (samen)werken volledig is veranderd. Dit heeft echter amper invloed gehad op de werktevredenheid (hoog) of het ziekteverzuim (als vanouds laag).

Vrij snel nadat de eerste tekenen van de pandemie zich hebben aangediend, is op een zeer organische manier crisismanagement in werking getreden. Alle personeelsleden zijn vanuit huis gaan werken. Indien dit niet mogelijk was in verband met plaatsgebonden werkzaamheden, is de werkplek in het AVROTROS-pand coronaproof gemaakt. Bij het werk op afstand heeft het personeel alle benodigdheden, die zij voor de vaste werkplek nodig hebben om thuis te kunnen functioneren, in bruikleen meegekregen. Ook was er budget beschikbaar om de werkplek thuis geschikt te maken. Het Coronacrisisteam heeft richting de organisatie vooral ook ingezet op communicatie. In het begin meerdere malen per week, later toen de situatie normaliseerde iets minder frequent. Op deze manier is het voltallige personeel betrokken gebleven bij de organisatie.

Dat dit laatste succesvol was, was ook direct terug te zien in de resultaten van het Medewerker Belevingsonderzoek, waarvoor in 2015 de nulmeting is gedaan. Ruim 90 procent van de medewerkers werkt met plezier voor AVROTROS. Er is een significante stijging waarneembaar in het vertrouwen dat medewerkers hebben in de directie en de organisatie.

Over het hele jaar genomen waren er in 2020 gemiddeld 392 FTE in dienst (393 in 2019).

Gezond personeelsbeleid is voor AVROTROS een belangrijke pijler onder de maatschappelijke rol die het wil spelen. Gezondheidsmanagement, waaronder het Arbo- en verzuimbeleid, maakt daarom een aanzienlijk deel uit van het personeelsbeleid zoals AVROTROS dit voor ogen heeft, met als doorlopend doel de medewerkers duurzaam inzetbaar te houden. In coronatijd is gebleken hoe gedreven de medewerkers van AVROTROS zijn en hoe verbonden zij zich voelen met de organisatie. Thuiswerken

## **Directieverslag**

heeft de arbeidsdynamiek veranderd, medewerkers hebben soms ook tijdens ziekte werkzaamheden vanuit huis verricht. Het lage ziekteverzuim waar AVROTROS trots op is, is ook onder druk van Corona niet verhoogd. Sterker nog, met een verzuimpercentage van gemiddeld 2,53 procent (meldingsfrequentie 0,52) is het ziekteverzuim zelfs weer een fractie lager dan in 2019.

De directie realiseert zich dat men een bijzondere verantwoordelijkheid heeft omdat de omroep publiek geld ontvangt om haar taken uit te oefenen. Integriteit is dan ook uitgangspunt van het beleid van AVROTROS. Belangrijk onderdeel daarvan is het voorkomen van belangenverstremming. Dit gebeurt door te sturen op een open organisatiecultuur waarin wordt gesproken over normen en waarden. Specifiek voor leidinggevenden geldt dat er aandacht is voor voorbeeldgedrag. Voor alle medewerkers geldt dat jaarlijks wordt gevraagd om een compliance verklaring in te vullen waaruit blijkt dat geen sprake is van belangenverstremming. Daarnaast is een klokkenluidersregeling van kracht conform de Governance code voor de publieke omroep.

Naleving van de wet- en regelgeving behoort tot de primaire taken van AVROTROS. Er is een focus op compliance bij de Mediawet, Aanbestedingswet, Algemene Verordening Gegevensbescherming, Wet normering topinkomens, de Governance code Publieke Omroep 2018. In 2018 zijn de Governancecode van het CIPO en de Beleidsregels van het Commissariaat van de Media over Governance en Interne Beheersing vernieuwd. Veel van de daarin opgenomen uitgangspunten waren al onderdeel van de governancebepalingen binnen AVROTROS. Op een aantal punten zijn deze geactualiseerd en uitgewerkt o.a. in de Mediacode van AVROTROS.

Er is continue aandacht voor de verbetering van de interne organisatie. Bedrijfsprocessen die deugdelijk zijn ingericht en zorgvuldig worden beheerd, leveren een belangrijke bijdrage aan een gedegen administratieve organisatie en verkleinen het risico dat publiek geld wordt besteed aan doeleinden waar het niet voor is bestemd. Zo wordt in de administratie een zorgvuldig onderscheid gemaakt tussen hoofd- en neventaken om publieke- en private geldstromen te kunnen verantwoorden. Ten aanzien van de interne beheersing constateert de onafhankelijke accountant dat deze passend is AVROTROS. Beheersingsmaatregelen zijn effectief ontworpen en aandachtspunten worden opgevolgd.

De financiële verslaglegging is opgesteld rekening houdend met Titel 9 boek 2 BW; De Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (hierna RJ); Het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 (hierna: het handboek); Mediawet 2008, Mediabesluit 2008 en Mediaregeling 2008; Europese wet- en regelgeving; Wet normering topinkomens (en controleprotocol); Afsluit- en aanwijzingen brieven van voorgaande jaren, en Overige voorschriften en beleidsregels van het Commissariaat en is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van de onafhankelijke accountant. AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen waaronder voornamelijk uitgeverijen van programmabladen. Een toelichting daarop wordt gegeven in de jaarrekening onder groepsverhoudingen.

## **Toekomst**

Het jaar 2021 is het laatste jaar van de huidige concessieperiode en het jaar waarin AVROTROS haar erkenning voor de nieuwe concessieperiode moet gaan krijgen. De directie heeft geen aanleiding te verwachten dat de erkenning voor de nieuwe periode van 5 jaar ter discussie staat. In de nieuwe erkenningsperiode geldt de nieuwe mediawet en gelden andere afspraken en verhoudingen binnen de publieke omroep en tussen alle spelers. De omroepen hebben (iets) meer zeggenschap gekregen op het beleid van de NPO en de verhoudingen in garantiebudgetten zijn gewijzigd ten gunste van de relatief kleinere omroepen. Wel blijft het vooral de kwaliteit van de programmering die bepalend is voor de omzet van een omroep. De directie heeft veel vertrouwen in de programmering van AVROTROS en zal alles in het werk stellen deze nog verder te verbeteren en nieuwe initiatieven te ontwikkelen.

De directie voorziet dat de coronacrisis in 2021 geen grote onvoorziene gevolgen zal hebben voor het personeel en de operatie, voor de financiering, voor de investeringen en voor omzet en resultaat. Er is inmiddels veel ervaring opgedaan met de beperkende maatregelen. Ten aanzien van personeel en operatie zijn maatregelen genomen ten behoeve van de veiligheid van de medewerkers en om besmetting met het virus onder het personeel te minimaliseren. Ten aanzien van de investeringen zijn voor 2021 investeringen voorzien in het decor van EenVandaag en in het faciliteren van flexibel(er) werken in het pand. De gevolgen van de crisis voor de opbrengsten en kosten zijn vooralsnog relatief beperkt. Het voor

## **Directieverslag**

2021 toegekende programmabudget van de publieke omroepen laat vooralsnog geen belangrijke verschuivingen zien.

In 2020 heeft de visie van de minister geleid tot aanpassingen aan de Mediawet. De AVROTROS zal waar mogelijk een bijdrage blijven leveren aan de rol van de publieke omroep in de samenleving. Daarbij zal de publieke waarde van het aanbod voorop blijven staan net als de mogelijkheden brede groepen in de samenleving te bereiken en een onafhankelijke stabiele financiering voor de toekomst.

Voor 2021 zijn de financiële verwachtingen dat de liquiditeit zich handhaaft op het niveau van 2020.

*Hilversum, april 2021*

*De Statutaire Directie:*

*E.G.J. van Stade, Algemeen directeur*

*B.W.F. Barnas, Mediadirecteur*

*N. van 't Hooft, Zakelijk directeur*

## **Verslag Raad van Toezicht**

*De Raad van Toezicht is het toezichthoudend orgaan van de Vereniging AVROTROS en heeft als taak om op onafhankelijke en professionele wijze toezicht te houden op het beleid van de directie. De Raad van Toezicht is onder meer verantwoordelijk voor goedkeuring van het door de directie bepaalde beleidsplan, de begroting en de jaarrekening. Daarnaast wordt toezicht gehouden op de algemene gang van zaken in de Vereniging AVROTROS en het Omroepbedrijf dat onderdeel uitmaakt van de Vereniging.*

Vanuit de rol die de Raad van Toezicht heeft, wordt de directie gevraagd en ongevraagd met raad en advies ter zijde gestaan. Bij de vervulling van de taken kijkt de Raad van Toezicht naar het belang van de Vereniging AVROTROS, rekening houdend met het gemeenschappelijk belang van het bestel van publieke omroepinstellingen. Hierbij wordt geen invloed uitgeoefend op de inhoud van de programmering, maar wordt wel de kleur van de omroep bewaakt.

### **FOCUS:**

Per 1 januari 2020 is de Raad van Toezicht zoals deze sinds de fusie van omroepen AVRO en TROS bestond vernieuwd. Ed Nijpels, Mirjam Nouwen en Eric Mijnsberge zijn afgetreden. Esther Kwaks, Frits Huffnagel en Guido van Nispen zijn als nieuwe leden toegetreden tot de Raad van Toezicht. De Raad heeft per 26 februari 2020 Hans Snijder benoemd als nieuwe voorzitter.

Voor de Raad van Toezicht is het, vanwege haar nieuwe samenstelling, van belang geweest om haar eigen rol te actualiseren en opnieuw vast te stellen, zulks in samenspraak met de directie. De afgelopen jaren hebben voor de toenmalige Raad van Toezicht immers vooral in het teken gestaan van de fusie tussen AVRO en TROS en het toezien op- en begeleiden van het tot stand komen van de nieuwe organisatie AVROTROS. De nu vernieuwde Raad van Toezicht heeft zich tot doel gesteld om de focus te leggen op de toegevoegde waarde van AVROTROS binnen de publieke omroep én om zich in te zetten om de toekomst van AVROTROS veilig te stellen. De Raad van Toezicht is van mening dat de wereld zich wat betreft de productie en de consumptie van mediacontent op een kantelmoment bevindt. Een moment waarop een omroep zich bij alles wat zij doet moet afvragen 'waarom doen wij dit en wat is de bijdrage aan het publieke bestel?'

De inhoud ('content') is meer dan ooit leidend en het publiek moet hierdoor worden geïnspireerd, geïnformeerd en verbonden. De identiteit van AVROTROS wordt sterk bepaald door het media-aanbod. Andersom is het DNA van de omroep in vele programma's dusdanig aanwezig, dat de Raad van Toezicht goedkeurend constateert dat hiermee het bestaansrecht van AVROTROS wordt onderstreept. Zowel naar het publiek, als naar de bredere NPO.

De Raad van Toezicht heeft zich in 2020 hard gemaakt om vanuit de kernwaarden die AVROTROS ook in de programmering uitdraagt, toezicht te houden en te adviseren. Daarbij zijn uiteraard de mediapolitieke ontwikkelingen en actuele trends in het medialandschap besproken. De waardediscussie en de positie van AVROTROS zijn in die gesprekken leidend geweest. De gesprekken gingen onder meer over de dilemma's met betrekking tot online aanbod, doelgroepsverschuivingen van lineaire radio en televisie naar online en de manier waarop NPO omgaat met ruimte voor de programma's die AVROTROS maakt. De Raad van Toezicht is van mening dat door een publieke omroep gemaakte content voor iedereen vrij beschikbaar en deelbaar moeten zijn, via kanalen waarmee de doelgroep van die content optimaal kan worden bereikt. Dit zal in de toekomst alleen maar belangrijker gaan worden en goede informatievoorziening heeft zich ook het afgelopen jaar -in tijden van corona- zeer waardevol getoond. De Raad van Toezicht is van mening dat voor publieke programma's in deze snel veranderende tijden via elk gewenst platform daarvoor in aanmerking zou moeten kunnen komen en niet 'achter een slotje' thuishoren.

De Raad van Toezicht houdt met gericht advies en gerichte vragen de organisatie scherp omtrent de publieke taak en omtrent de beweegredenen om programma's te maken en is voornemens daar de komende jaren focus op te houden. Een goede werkrelatie met de AVROTROS-directie is hiervoor van groot belang. De Raad van Toezicht constateert dat AVROTROS doet wat zij belooft, een hoge mate van betrokkenheid en enthousiasme kent binnen de organisatie en een altijd toenemende professionaliteit tentoon spreidt.

## **Verslag Raad van Toezicht**

### **SAMENSTELLING:**

De Raad van Toezicht bestond in 2020 uit:

- Hans Snijder (voorzitter): algemeen bestuurlijk toezicht
- Hester Bais: juridische aangelegenheden en medezeggenschap, arbeidsvoorwaarden en -verhoudingen en de governance van AVROTROS
- Esther Kwaks: financieel-economisch beleid
- Frits Huffnagel: de relatie met overheid en politiek
- Guido van Nispen: interne organisatie en ontwikkelingen op het gebied van (nieuwe) media

Door de Raad van Toezicht periodiek via een vast aftreeschema te verversen, ontstaat een gezond evenwicht tussen continuïteit en vernieuwing.

In 2020 bestond de auditcommissie van de Raad van Toezicht uit Esther Kwaks en Hester Bais. Deze commissie heeft zich in het bijzonder bezig gehouden met het toezicht op de financiële aangelegenheden van AVROTROS. De remuneratiecommissie bestond uit Guido van Nispen en Hans Snijder en hield zich bezig met remuneratie en, in uitvoering van de werkgeversrol ten aanzien van de directie, de jaarlijkse evaluatiegesprekken met de leden van de directie.

### **FUNCTIONEREN:**

De Raad van Toezicht komt normaliter jaarlijks meerdere malen (minimaal vijfmaal) bijeen. Daarnaast overleggen de remuneratiecommissie en de auditcommissie afzonderlijk, zo vaak als dat wenselijk wordt geacht. Tevens wonen leden van de Raad van Toezicht de vergaderingen van de Verenigingsraad bij en bezoeken zij – afzonderlijk en incidenteel – ook regiocommissievergaderingen en opnames van programma's. Eenmaal per jaar overlegt de gehele Raad van Toezicht met de Ondernemingsraad en rond iedere vergadering van de Raad van Toezicht overlegt Hester Bais met de Ondernemingsraad. Al deze vergaderingen en bijeenkomsten hebben in 2020 plaatsgevonden, maar door de coronacrisis hebben deze lang niet allemaal 'in den lijve' plaats kunnen vinden. Hoewel sommige bijeenkomsten nog wel door de voltallige Raad van Toezicht zijn bijgewoond, zijn andere in hybride vorm gevoerd, of volledig digitaal.

De vergaderingen van de Raad van Toezicht worden bijgewoond door de leden van de directie, voorafgegaan door een voorbespreking zonder aanwezigheid van de leden van de directie. Bij de jaarlijkse interne evaluatie zijn eveneens geen leden van de directie aanwezig. Ook hiervoor geldt dat dit in digitale, dan wel hybride vorm is gebeurd.

Vaste agendapunten op de vergaderingen van de Raad van Toezicht zijn:

- inkomende en verzonden stukken;
- de bespreking van de kwartaalrapportages van de directie over de algemene gang van zaken bij AVROTROS;
- de financiële ontwikkeling (realisatie ten opzichte van begroting);
- de kijk- en luistercijfers;
- de verenigingsactiviteiten;
- lopende juridische procedures;
- het verloop van het contact met het Commissariaat voor de Media;
- naleving wet- en regelgeving, ook als uitdrukking van een organisatiecultuur die is gericht op de vervulling van de publieke media opdracht;
- actuele ontwikkelingen in het mediabeleid van de overheid.

In 2020 zijn onder meer de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Goedkeuring van Jaarrekening 2019 en Jaarverslag 2019, na bespreking met de controlerend onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) en voorbespreking in auditcommissie;
- Goedkeuring van Begroting 2021 en Beleidsplan 2021;

## **Verslag Raad van Toezicht**

- Bespreking tussentijdse rapportage onafhankelijke accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.;
- Doelstellingen van de directie en de evaluatie achteraf;
- Risicoanalyse en –management;
- Bespreking over de nieuwe samenstelling (drie nieuwe leden van Raad van Toezicht per 1 januari 2020) en de rol van de Raad van Toezicht;
- Bespreking naar aanleiding van jaarlijks overleg met Ondernemingsraad;
- Overleg met de Verenigingsraad in het kader van verkiezingen nieuwe leden Verenigingsraad (inclusief overleg met voorzitters regionale besturen);
- Rapportage kijk- en luistergedrag 2019, alsmede bereik online-aanbod.
- Ontwikkeling van informatieve programma's in relatie tot missie en uitgangspunten van AVROTROS en modernisering van redactiestatuten;
- Voortgang afgelasting Eurovisie Songfestival 2020 en voorbereiding organisatie Eurovisie Songfestival 2021;
- Voortgang online-beleid; ook in relatie tot beperkingen van vrijheid om aanbod te ontwikkelen door regelgeving onder meer door NPO;
- Bespreking nieuwe huisstijl AVROTROS;
- Controle van het Beleidsplan Erkenningsaanvraag 2022-2026 en toezicht op het proces;

### **OORDEEL:**

De Raad van Toezicht heeft met instemming geconstateerd dat de organisatie AVROTROS in 2020 uitstekend heeft gefunctioneerd, zeker met het oog op de uitdagingen die de coronapandemie met zich mee heeft gebracht.

De programma's van AVROTROS hebben op televisie net als voorgaande jaren een hoog gemiddeld kijkcijfer behaald. Aan het succes van NPO1 wordt door AVROTROS een grote bijdrage geleverd. Ook zijn de programma's dikwijls gezichtsbepalend op NPO2 en NPO3. De bereikcijfers in de gedefinieerde domeinen zijn hoog – naast televisie ook online en op de radio – en de spreiding over de verschillende leefstijl- en leeftijdsgroepen is goed te noemen.

Mede op basis van de controle door de onafhankelijke account acht de Raad van Toezicht dat de administratieve organisatie van AVROTROS voldoet aan de daaraan te stellen eisen. De Raad van Toezicht overlegt als onderdeel van de besprekingen met de directie over de belangrijke risico's en beheersmaatregelen. Op basis van de door de onafhankelijke accountant uitgebrachte management letter, wordt uitvoerig ingegaan op het risicomanagement- en controlesysteem. De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat dit systeem effectief is en geconstateerd dat de administratieve organisatie en interne beheersing passend is voor de organisatie.

De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat AVROTROS ook op personeel gebied zeer goed presteert. De coronacrisis heeft amper vat gehad op de kwaliteit van functioneren van het personeel en het medewerkerstevredenheidsonderzoek heeft juist nu aangetoond hoe betrokken de medewerkers zijn bij de omroep.

AVROTROS heeft in het uitdagende jaar dat 2020 was gestelde doelstellingen behaald en op onderdelen overtroffen. AVROTROS levert als onafhankelijke omroep zonder politieke of religieuze achtergrond een grote bijdrage aan de realisatie van de doelstellingen van de publieke omroep als geheel. De Raad van Toezicht spreekt daarover zijn waardering uit aan de directie en is trots op wat alle medewerkers van AVROTROS in 2020 in de volle breedte voor elkaar hebben gekregen.

Hilversum, maart 2021

De Raad van Toezicht:  
Hans Snijder, Voorzitter  
Hester Bais, lid  
Frits Huffnagel, lid  
Esther Kwaks, lid  
Guido van Nispen, lid

**Geconsolideerde balans per 31 december 2020**  
**(Na resultaatbestemming)**

|  | <b>31-12-2020</b> | <b>31-12-2019</b> |
|--|-------------------|-------------------|
|  | € x 1.000         | € x 1.000         |
| <b>ACTIVA</b>  |                   |                   |
| <b>Vaste activa</b>                                      |                   |                   |
| <b>Materiële vaste activa</b>                            |                   |                   |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                           | 1.138             | 2.014             |
| Inventaris en inrichting                                 | 793               | 768               |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                            | 706               | 627               |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar               | 8.513             | 8.455             |
|  | <b>11.150</b>     | <b>11.864</b>     |
| <b>Financiële vaste activa</b>                           |                   |                   |
| Deelnemingen   | 515               | 506               |
| Beleggingen  | 14.708            | 13.657            |
|  | <b>15.223</b>     | <b>14.163</b>     |
| <b>Vlottende activa</b>                                  |                   |                   |
| <b>Onderhanden werken en gereed product media aanbod</b> | <b>25.221</b>     | <b>38.129</b>     |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b>                 |                   |                   |
| Handelsdebiteuren  | 3.179             | 3.096             |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 121               | 3                 |
| Pensioenpremie   | 1                 | 2                 |
| Overige vorderingen                                      | 5.083             | 5.581             |
| Overlopende activa                                       | 1.672             | 1.210             |
|  | <b>10.056</b>     | <b>9.892</b>      |
| <b>Liquide middelen</b>                                  | <b>23.246</b>     | <b>11.738</b>     |
| <b>TOTAAL</b>  | <b>84.896</b>     | <b>85.786</b>     |
| <b>PASSIVA</b>   |                   |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>                                    |                   |                   |
| Algemene reserve   | 32.397            | 32.397            |
| Reserve voor media-aanbod                                | 5.500             | 4.091             |
| Reserve Koersverschillen Beleggingen                     | 1.317             | 1.136             |
|  | <b>39.214</b>     | <b>37.624</b>     |
| <b>Voorzieningen</b>                                     |                   |                   |
| Personeelsaanspraken                                     | 1.160             | 1.869             |
| Overige voorzieningen                                    | 2.404             | 2.382             |
|  | <b>3.564</b>      | <b>4.251</b>      |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>       |                   |                   |
| Overgedragen Reserve Media-aanbod                        | 332               | -                 |
| Leveranciers   | 5.264             | 12.497            |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 1.998             | 2.340             |
| Pensioenpremie   | 137               | 8                 |
| Overige schulden   | 21.753            | 16.023            |
| Overlopende passiva                                      | 12.634            | 13.043            |
|  | <b>42.118</b>     | <b>43.911</b>     |
| <b>TOTAAL</b>  | <b>84.896</b>     | <b>85.786</b>     |



**Geconsolideerde exploitatierekening 2020**

|  |     | 2020      |              | 2019      |             |
|--|-----|-----------|--------------|-----------|-------------|
|  |     | € x 1.000 | € x 1.000    | € x 1.000 | € x 1.000   |
| <b>Baten</b>   |     |           |              |           |             |
| Vergoedingen OCW   | 20. | 98.329    |              | 91.204    |             |
| Omroepbrede Middelen                                     |     | 13.568    |              | 20.953    |             |
| Inzet overgedragen reserve media-aanbod                  |     | -         |              | -         |             |
| <i>Subtotaal baten media-aanbod</i>                      |     | 111.897   |              | 112.157   |             |
| Programma-gebonden eigen bijdrage                        | 21. | 1.688     |              | 3.015     |             |
| Opbrengst programmabladen                                | 22. | 26.137    |              | 26.892    |             |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 23. | 2.336     |              | 2.246     |             |
| Opbrengst verenigingsactiviteiten                        | 24. | 2.205     |              | 2.392     |             |
| Barteringbaten   | 25. | 338       |              | 564       |             |
| <i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>                       |     |           | 144.601      |           | 147.266     |
| <b>Lasten</b>  |     |           |              |           |             |
| Lonen en salarissen                                      | 26. | -27.250   |              | -27.044   |             |
| Sociale lasten   | 26. | -7.248    |              | -7.078    |             |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa  | 27. | -1.371    |              | -1.557    |             |
| Directe productiekosten                                  | 28. | -97.578   |              | -100.988  |             |
| Overige bedrijfslasten                                   | 29. | -9.591    |              | -10.692   |             |
| Barteringlasten  | 30. | -338      |              | -564      |             |
| <i>Som der bedrijfslasten</i>                            |     |           | -143.376     |           | -147.923    |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                 |     |           | <b>1.225</b> |           | <b>-657</b> |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | 31. |           | <b>525</b>   |           | <b>362</b>  |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>              |     |           | <b>1.750</b> |           | <b>-295</b> |
| Venootschapsbelasting                                    | 32. |           | -9           |           | -9          |
| Over te dragen reserve voor media-aanbod                 |     |           | -332         |           | -           |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |     |           | <b>1.409</b> |           | <b>-304</b> |
| FTE gemiddeld  | 33. |           | 392          |           | 393         |
| FTE ultimo   | 33. |           | 384          |           | 398         |

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020**  
**(Volgens de indirecte methode)**

|   | <b>2020</b>   | <b>2019</b>   |
|---|---------------|---------------|
|   | € x 1.000     | € x 1.000     |
| <b>I Kasstroom uit operationele activiteiten</b>      |               |               |
| Exploitatieresultaat                                  | 1.409         | -304          |
| Aanpassen voor:                                       |               |               |
| Afschrijvingen vaste activa                           | 1.371         | 1.557         |
| Mutatie voorzieningen                                 | -686          | 85            |
| <b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>  | <b>2.094</b>  | <b>1.338</b>  |
| Mutatie voorraden                                     | 12.909        | -8.923        |
| Mutatie vorderingen                                   | -164          | 149           |
| Mutatie kortlopende schulden                          | -1.794        | 5.677         |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>  | <b>13.045</b> | <b>-1.759</b> |
| <b>II Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>      |               |               |
| Investerings in materiële vaste activa                | -1.125        | -415          |
| Investerings in financiële vaste activa               | *) -4.613     | -2.888        |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa            | 468           | 6             |
| Desinvesteringen in financiële vaste activa           | **) 3.733     | 2.349         |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>         | <b>-1.537</b> | <b>-948</b>   |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                       | <b>11.508</b> | <b>-2.707</b> |
| Liquide middelen einde verslagjaar                    | 23.246        | 11.738        |
| Liquide middelen begin verslagjaar                    | 11.738        | 14.445        |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                       | <b>11.508</b> | <b>-2.707</b> |
| <u>*) Investering in financiële vaste activa</u>      |               |               |
|   | 2020          | 2019          |
|   | € x1.000      | € x1.000      |
| Resultaat deelneming Bindinc.                         | -55           | -46           |
| Aankopen beleggingen                                  | -4.558        | -2.768        |
| Verschil kostprijs en marktwaarde beleggingen         | -             | -74           |
|   | <b>-4.613</b> | <b>-2.888</b> |
| <u>***) Desinvestering in financiële vaste activa</u> |               |               |
|   | 2020          | 2019          |
|   | € x1.000      | € x1.000      |
| Verkopen beleggingen                                  | 3.687         | 2.303         |
| Verschil kostprijs en marktwaarde beleggingen         | -             | -             |
| Dividenduitkering deelneming Bindinc.                 | 46            | 46            |
|   | <b>3.733</b>  | <b>2.349</b>  |

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Algemeen**

De vereniging AVROTROS ('AVROTROS'), statutair en feitelijk gevestigd te Witte Kruislaan 55, 1217 AM Hilversum, Nederland, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58916660.

AVROTROS stelt zich met inachtneming van de bepalingen in de Mediawet ten doel: het verzorgen van media-aanbod op landelijk niveau ter uitvoering van de publieke mediaopdracht als bedoeld in de Mediawet en het verrichten van alle activiteiten die daarvoor nodig zijn alsmede het verrichten van nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten.

AVROTROS is van mening dat in de jaarrekening over boekjaar 2020 alle financiële transacties en financiële beheershandelingen plaatsgevonden hebben binnen de relevante wettelijke bepalingen.

### **Impact COVID-19 op de jaarrekening van AVROTROS**

#### Nederland en omroep getroffen door coronavirus

Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2020 ondervindt Nederland nog steeds de gevolgen van het coronavirus dat wereldwijd is uitgebroken. De Nederlandse regering heeft vergaande maatregelen genomen om de verspreiding van het virus zoveel mogelijk te beheersen en kwetsbare groepen in de samenleving waar mogelijk te beschermen. Dit alles raakt ook de bedrijfsvoering van AVROTROS.

#### Bestuur neemt maatregelen

Er is een crisisteam ingericht met relevante stakeholders van de verschillende afdelingen. In overleg met dit team heeft de directie maatregelen genomen ter bewaking van de continuïteit van de organisatie en haar publieke taak. Belangrijkste uitgangspunt voor alle besluiten is de veiligheid van de medewerkers. Daarna is de continuïteit van de programmering en de organisatie hoofddoel. Er zijn maatregelen getroffen op het gebied van de werkzaamheden, de hygiëne en de opnames om de veiligheid van medewerkers maximaal te garanderen.

#### Gevolgen

De wijzigingen op de programmering en bedrijfsvoering zijn relatief beperkt gebleven. De verwachting is dat programmamakers en medewerkers met de ervaringen van 2020 steeds beter in staat zullen zijn met de beperkende maatregelen om te gaan. Het financiële effect van een langer durende crisis wordt als niet materieel beoordeeld.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in Titel 9 boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de jurisprudentie voor zover deze niet afwijken van het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, hierna 'het handboek'. Relevante aspecten voor de jaarrekening opgenomen in de Mediawet zijn tevens verwerkt in de jaarrekening. Wanneer hetgeen in het handboek vermeld afwijkt van eerder genoemde richtlijnen, dan prevaleert het handboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De waarderingsgrondslagen worden nader toegelicht bij de afzonderlijke balansposten in de toelichting op de balans.

In 2016 is bij Besluit inzake Bindende Regeling Mediareserves door de Raad van Bestuur van de NPO de volgende nadere regeling vastgesteld:

Voor het reserveren van gelden voor de verzorging van media-aanbod aan het einde van het boekjaar gelden voor landelijke publieke media-instellingen de volgende maxima voor gefuseerde omroeporganisaties, zoals AVROTROS: € 5.500.000.

Reserves voor media-aanbod boven deze norm dienen door de instellingen aan de Raad van Bestuur van de NPO te worden overgedragen. Beide bedragen, zowel het normbedrag als het overgedragen bedrag, moeten worden aangewend voor programmering.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Schattingen en onzekerheden**

Schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van de balans en exploitatierekening zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Schattingwijzigingen worden verwerkt in het boekjaar waarin de schatting wordt herzien en toekomstige boekjaren, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de huidige als toekomstige boekjaren. De schattingen hebben met name betrekking op de gebruiksduren van materiële vaste activa, de bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de omvang van voorzieningen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe een actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Positieve ongerealiseerde waardemutaties worden verwerkt via een reserve. Een uitzondering geldt voor de situatie dat de reserve onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen. In een dergelijke situatie dient de waardevermindering verwerkt te worden via de exploitatierekening, nadat eerst de reserve is teruggebracht tot een nihil saldo. Duurzame waardeverminderingen worden dus bij het ontbreken van een reserve verwerkt via de exploitatierekening. Er is afgelopen boekjaar geen aanleiding geweest om de eerder gedane waardemutaties te herzien.

### **Grondslagen voor consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van AVROTROS zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van AVROTROS.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Voor deelnemingen die een samenwerking betreffen door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, wordt geen consolidatie toegepast. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407, Titel BW2 niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Groepsverhoudingen**

AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hieronder opgenomen:

| <u>Geconsolideerde maatschappijen:</u>          | <u>Statutaire zetel</u> | <u>Aandeel in het<br/>geplaatste kapitaal<br/>%</u> |
|---|-------------------------|---|
| ▪ TROS Uitgevers B.V.                           | Hilversum               | 100   |
| ▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.              | Hilversum               | 100   |
| <br><u>Niet-geconsolideerde maatschappijen:</u> |                         |   |
| ▪ Mediastaete C.V.                              | Rijssen                 | 25  |
| ▪ AKN C.V.                                      | Hilversum               | 25  |
| ▪ Bindinc. B.V.                                 | Hilversum               | 25  |
| ▪ Quattro Voci B.V.                             | Hilversum               | 25  |

Daarnaast heeft AVROTROS een samenwerkingsverband met KRO-NCRV in Stichting AKN.

### **Wet normering topinkomens**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft AVROTROS zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT.

### **Financiële instrumenten**

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### **Grondslagen van valutaomrekening**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### **Vergelijkende cijfers**

Waar van toepassing zijn de vergelijkende cijfers van 2019 alsnog opgenomen conform dezelfde indeling die in 2020 wordt gehanteerd.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **VASTE ACTIVA**

#### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

##### **Aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

De geschatte economische levensduur is voor:

|  |         |
|--|---------|
| Gebouwen   | 40 jaar |
| Technische installaties                                    | 15 jaar |
| Bouwkundige investeringen                                  | 10 jaar |
| Inventarissen en inrichting alsmede facilitaire apparatuur | 5 jaar  |
| Hardware en software                                       | 3 jaar  |
| Op terreinen vindt geen afschrijving plaats                |         |

Alleen voor de panden in eigendom worden voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

##### **Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar**

Een vastgoedbelegging wordt aangehouden om huuropbrengsten of waardestijging, of beide, te realiseren. Dit onderscheidt de vastgoedbeleggingen van vastgoed voor eigen gebruik.

De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. De verkrijgingsprijs van een vastgoedbelegging omvat de koopsom en alle direct toe te rekenen uitgaven. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. De gekozen prijsgrondslag wordt voor alle vastgoedbeleggingen toegepast. De vastgoedbelegging wordt gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Waardeverminderingen van vastgoedbeleggingen worden in eerste instantie ten laste van de herwaarderingsreserve geboekt en als die ontbreekt, verwerkt in de exploitatierekening.

Voor het pand 's-Gravelandseweg 80 en Steynlaan 3 zijn voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

#### **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

##### **Deelnemingen**

Belangen in vennootschappen van meer dan 20% worden opgenomen tegen nettovermogenswaarde, met uitzondering van de deelneming in Mediastaete C.V. In Mediastaete C.V. kan door AVROTROS geen invloed van betekenis worden uitgeoefend op het zakelijk en financieel beleid. Als gevolg hiervan wordt het belang in Mediastaete C.V. gewaardeerd op kostprijs of lagere reële waarde.

In het geval van bepaalde deelnemingen is sprake van een samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407, Titel BW2 niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Beleggingen**

Het hoofddoel van het beleggingsbeleid is het behoud van het vermogen van de vereniging. Bij de invulling van het beleggingsbeleid wordt rekening gehouden met de financiële ontwikkelingen voor de komende jaren. Ter beperking van kredietrisico's belegt AVROTROS uitsluitend in kredietwaardige partijen. Wanneer wordt belegd in vreemde valuta obligaties dan gelden aanvullende voorwaarden zoals opgenomen in het beleggingsstatuut.

De beleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt voor de beleggingen als geheel bepaald. Ongerealiseerde waardemutaties vinden plaats via de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen'. Indien de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen wordt de waardevermindering verwerkt via de exploitatierekening nadat eerst de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' is teruggebracht tot een nihil saldo.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **Voorraden onderhanden werken en gereed product media-aanbod**

De nog niet uitgezonden programma's zijn in het algemeen gewaardeerd op aan derden betaalde kosten, inclusief de direct toerekenbare kosten van eigen personeel. Financieringsrente wordt niet toegerekend. Onderdelen van de nog niet uitgezonden programma's, betrekking hebbende op specifieke programma's, worden gewaardeerd op opbrengstwaarde, als deze lager is dan de kostprijs.

De opbrengstwaarde wordt vastgesteld middels de intekening (als gevolg van "geld op schema") die ter beschikking wordt gesteld aan en vervolgens wordt geaccordeerd door de netcoördinator. De desbetreffende specifieke programma's worden gewaardeerd op de daarvoor ter beschikking gestelde vergoeding door de netcoördinator.

Herhalingsuitzendingen van eigen producties worden gewaardeerd, indien op het moment van eerste uitzending schriftelijk is vastgelegd dat een programma daadwerkelijk herhaald zal worden. Waardering van deze producties geschiedt tegen 15% van de directe kosten. Bij aangekochte producties geschiedt de waardering van een herhalingsuitzending tegen het bedrag dat is betaald voor dit herhalingsrecht.

Eventueel vooruit ontvangen bijdragen van derden zijn in mindering gebracht op de nog niet uitgezonden programma's. Nog niet uitgezonden programma's ouder dan twee jaar moeten volledig worden afgewaardeerd tenzij met de netcoördinator is overeengekomen dat deze nog worden ingezet.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Tenzij anders vermeld hebben alle vorderingen en overlopende activa een looptijd van maximaal een jaar.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan een jaar en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van AVROTROS. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, met uitzondering van de pensioenvoorzieningen zoals hierna uiteengezet wordt. De voorziening jubileumuitkeringen heeft een vergelijkbare berekeningswijze. Een voorziening wordt uitsluitend opgenomen indien AVROTROS op balansdatum een in rechte of feitelijk afdwingbare verplichting heeft, het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichting leidt tot een uitstroom van middelen en er op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Pensioenvoorziening PNO**

De PNO-gerelateerde pensioenregeling wordt als een bijdrageregeling verantwoord, waarbij AVROTROS in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichtingen heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Als gevolg van de wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling artikel 44 ingevoerd. Indien deze medewerkers op 65-jarige leeftijd (of uiterlijk 2020) nog bij AVROTROS werken, dient AVROTROS voor deze medewerkers een koopsom te betalen. Deze afkoopsom is voor betreffende medewerkers in 2020 betaald waarmee de voorziening ultimo 2020 geheel is vrijgevallen en op nihil is gewaardeerd.

Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen.

### **Overige langlopende personeelsbeloningen**

Overige langlopende personeelsbeloningen zijn die, welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, en hebben een langlopend karakter. De netto-verplichting voor deze personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperioden. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van dezelfde actuariële veronderstellingen die bij de pensioenvoorziening zijn gehanteerd en is uitgegaan van de contante waarde. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

### **Voorziening groot onderhoud**

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

## **KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Onder kortlopende schulden en overlopende passiva zijn de bedragen opgenomen die betrekking hebben op het verslagjaar maar op balansdatum nog niet zijn betaald en bedragen die zijn ontvangen in of voor het verslagjaar en aan opvolgende jaren moeten worden toegekend.

## **BATEN EN LASTEN**

De baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kabelgelden en royalty's worden opgenomen op het moment dat zij zijn ontvangen.

Bartertransacties worden in de exploitatierekening opgenomen op basis van de geldelijke waarde van de ontvangen/geleverde goederen of diensten.

### **Media-aanbod**

Vergoedingen media-aanbod via ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden opgenomen, waarin de opbrengsten zijn gedeerd en/of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.



## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen. Te ontvangen dividenden worden verantwoord zodra het recht hierop heeft verkregen.

### **Vennootschapsbelasting**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. In het kader van de vaststelling van de fiscale positie van de publieke omroepen is met de belastingdienst overeengekomen dat fiscale winsten c.q. verliezen worden gedoteerd c.q. worden onttrokken aan de (fiscale) reserve voor media-aanbod.

AVROTROS heeft in het verleden met de Belastingdienst afgestemd dat zij integraal vennootschapsbelastingplichtig is. De omroepen hebben met de Belastingdienst een vaststellingsovereenkomst gesloten aangaande de wijze waarop de fiscale winst dient te worden bepaald. De afspraken zijn in 2019 in een vaststellingsovereenkomst voor vijf jaren vastgelegd. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is dan ook in overeenstemming met de afspraken in de vaststellingsovereenkomst vastgesteld.

### **Operationele leasing**

Bij AVROTROS kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij AVROTROS ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

## **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### VASTE ACTIVA

#### 1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

|   | Dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening | Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar | Totaal    |
|---|---------------------------------------|--|-----------|
|   | € x 1.000                             | € x 1.000                                  | € x 1.000 |
| Oorspronkelijke Aanschafwaarde          | 16.285                                | 18.167                                     | 34.452    |
| Cumulatieve afwaardering                | -1.060                                | -4.676                                     | -5.736    |
| Aanschafwaarde per 1 januari 2020       | 15.225                                | 13.491                                     | 28.716    |
| Cumulatieve afschrijving                | -11.816                               | -5.036                                     | -16.852   |
| Boekwaarde per 1 januari 2020           | 3.409                                 | 8.455                                      | 11.864    |
| Investerings in het jaar                | 695                                   | 430  | 1.125     |
| Desinvesteringen in het jaar            | -3.247                                | -  | -3.247    |
|   | 857                                   | 8.885                                      | 9.742     |
| Afschrijvingen in het jaar              | -999                                  | -372                                       | -1.371    |
| Desinvestering afschrijving in het jaar | 2.779                                 | -  | 2.779     |
| Boekwaarde per 31 december 2020         | 2.637                                 | 8.513                                      | 11.150    |

|   | Bedrijfsgebouwen en terreinen | Inventaris en inrichting | Andere vaste bedrijfsmiddelen | Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening |
|---|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--|
|   | € x 1.000                     | € x 1.000                | € x 1.000                     | € x 1.000                                    |
| Oorspronkelijke Aanschafwaarde          | 6.462                         | 2.090                    | 7.733                         | 16.285                                       |
| Cumulatieve afwaardering                | -1.060                        | -                        | -                             | -1.060                                       |
| Aanschafwaarde per 1 januari 2020       | 5.402                         | 2.090                    | 7.733                         | 15.225                                       |
| Cumulatieve afschrijving                | -3.388                        | -1.322                   | -7.106                        | -11.816                                      |
| Boekwaarde per 1 januari 2020           | 2.014                         | 768                      | 627                           | 3.409  |
| Investerings in het jaar                | 22                            | 205                      | 468                           | 695  |
| Desinvesteringen in het jaar            | -1.862                        | -360                     | -1.025                        | -3.247                                       |
|   | 174                           | 613                      | 70                            | 857  |
| Afschrijvingen in het jaar              | -480                          | -176                     | -343                          | -999   |
| Desinvestering afschrijving in het jaar | 1.444                         | 356                      | 979                           | 2.779  |
| Boekwaarde per 31 december 2020         | 1.138                         | 793                      | 706                           | 2.637  |

AVROTROS is 1/3 eigenaar van het AKN gebouw aan de 's Gravelandseweg 80 in Hilversum. Het andere deel van het eigendom is van KRO-NCRV. Daarnaast is AVROTROS voor de helft eigenaar van het pand aan de Steijnlaan 3 in Hilversum, waarvan KRO-NCRV voor de andere helft eigenaar is. Beide panden zijn opgenomen onder de post 'Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar' als vastgoedbelegging.

AVROTROS heeft de intentie om het pand 's Gravelandseweg 80 eens in de drie jaar te laten taxeren. In 2018 heeft AVROTROS twee taxaties laten uitvoeren voor dit pand. De uitgangspunten in het taxatierapport hebben geen significante wijziging ondergaan die een andere waardering rechtvaardigt. Ook zijn er in 2020 geen significante investeringen gedaan en wordt op het pand regulier afgeschreven. Derhalve is er geen aanleiding om een waarde-aanpassing door te voeren.

De desinvestering in 'Bedrijfsgebouwen en terreinen' bedragen in 2020 € 1.862.000 tegenover een desinvestering op de afschrijving van € 1.444.000. Per saldo bedraagt de afstoting aan verbouwingen in het pand VondelCS € 418.000.

Investerings in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2020 € 673.000. Deze bedrijfsmiddelen bestaan uit inventaris en meubilair voor de studio en montage-omgeving en AV Infrastructuur € 156.000, overige inventaris € 205.000, hardware/computerapparatuur en software € 312.000.

De desinvestering in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2020 € 1.384.000 tegenover een desinvestering op de afschrijving van € 1.335.000. Per saldo bedraagt de afstoting aan bedrijfsmiddelen in het pand VondelCS € 49.000.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

#### 2. Deelnemingen

|                            | 2020       | 2019       |
|----------------------------|------------|------------|
|                            | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Boekwaarde per 1 januari   | 506        | 506        |
| Resultaat                  | 55         | 46         |
| Dividenduitkering          | -46        | -46        |
| Boekwaarde per 31 december | <u>515</u> | <u>506</u> |

#### 3. Beleggingen

|  | 2020          | 2019          |
|--|---------------|---------------|
|  | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Boekwaarde per 1 januari                                     | 13.656        | 11.982        |
| Verschil marktwaarde en kostprijs (reserve koersverschillen) | -1.136        | 74            |
| Kostprijs per 1 januari                                      | 12.520        | 12.056        |
| Mutatie boekjaar   | 871           | 464           |
| Kostprijs per 31 december                                    | 13.391        | 12.520        |
| Verschil kostprijs en marktwaarde (reserve koersverschillen) | 1.317         | 1.136         |
| Resultaat boekjaar   | -             | -             |
| Boekwaarde per 31 december                                   | <u>14.708</u> | <u>13.656</u> |

|                           | Marktwaarde<br>31-12-2019 | Correctie<br>Reserve<br>Koersverschil<br>2019 | Kostprijs<br>01-01-2020 |
|---------------------------|---------------------------|---|-------------------------|
|                           | € x 1.000                 | € x 1.000                                     | € x 1.000               |
| <b><u>Rabobank</u></b>    |                           |   |                         |
| Aandelen                  | 2.313                     | -393  | 1.920                   |
| Vastrentend               | 4.514                     | -92   | 4.422                   |
|                           | <u>6.827</u>              | <u>-485</u>                                   | <u>6.342</u>            |
| <b><u>Julius Baer</u></b> |                           |   |                         |
| Aandelen                  | 2.555                     | -560  | 1.995                   |
| Vastrentend               | 4.274                     | -91   | 4.183                   |
|                           | <u>6.829</u>              | <u>-651</u>                                   | <u>6.178</u>            |
| <b>Totaal beleggingen</b> | <u>13.656</u>             | <u>-1.136</u>                                 | <u>12.520</u>           |

|                           | Kostprijs<br>01-01-2020 | Aankopen     | Verkopen      | Reserve<br>koersverschil | Marktwaarde<br>31-12-2020 |
|---------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------------------------|---------------------------|
|                           | € x 1.000               | € x 1.000    | € x 1.000     | € x 1.000                | € x 1.000                 |
| <b><u>Rabobank</u></b>    |                         |              |               |                          |                           |
| Aandelen                  | 1.920                   | 1.100        | -540          | 290                      | 2.770                     |
| Vastrentend               | 4.422                   | 726          | -689          | 155                      | 4.614                     |
|                           | <u>6.342</u>            | <u>1.826</u> | <u>-1.229</u> | <u>445</u>               | <u>7.384</u>              |
| <b><u>Julius Baer</u></b> |                         |              |               |                          |                           |
| Aandelen                  | 1.995                   | 1.341        | -1.434        | 764                      | 2.666                     |
| Vastrentend               | 4.183                   | 1.391        | -1.024        | 108                      | 4.658                     |
|                           | <u>6.178</u>            | <u>2.732</u> | <u>-2.458</u> | <u>872</u>               | <u>7.324</u>              |
| <b>Totaal beleggingen</b> | <u>12.520</u>           | <u>4.558</u> | <u>-3.687</u> | <u>1.317</u>             | <u>14.708</u>             |

De kostprijs van de aandelen op 31 december 2020 bedraagt € 13.391.000 (2019: € 12.521.000).

Aan bovengenoemde partijen zijn bankrekeningen gekoppeld welke zijn opgenomen onder de post liquide middelen. Het bedrag binnen de liquide middelen dat betrekking heeft op deze beleggingen bedraagt per 31 december 2020 € 428.000 (2019: € 742.000).

De effecten staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **4. Onderhanden werken en gereed product media-aanbod**

|   | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|---|------------|------------|
|   | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's | 27.945     | 40.276     |
| Herhalingsuitzendingen  | 38         | 134        |
|   | 27.983     | 40.410     |
| Ontvangen bijdragen van derden                                | -409       | -479       |
| Ontvangen NPO-fonds   | -2.353     | -1.802     |
|   | 25.221     | 38.129     |

Van desbetreffende voorraad is 99% reeds geplaatst, waarvan 67% in de uitzendschema's 2021 en 32% in de uitzendschema's 2022. Van de overige programma's is door de netcoördinator toegezegd dat ze (waarschijnlijk vanaf 2023) geplaatst gaan worden. Dit was de verwachting op 31 december 2020 maar dit kan wijzigen als gevolg van de gevolgen COVID-19 zoals uiteengezet in de paragraaf betreffende de continuïteit op pagina 4.

De voorraadafname ten opzichte van 2020 wordt door een aantal mutaties veroorzaakt :

Afname door uitzendingen in 2020 van de programma's zoals: Vliegende Hollanders, Flikken Maastricht, Commando's, Koppensnellers, Papadag, I.M., Mees Kees, Historisch Bewijs en Keizersvrouwen.

Toename door productie in 2020 van voorraadtitels zoals: Hunted Vips, Ninja Nanny, Slet van 6VWO, Het Geheim van de Meester, Pim & Pom in de gouden eeuw, de Kloof en Rintje sr2. Programma's die niet geplaatst zullen worden of waarvan de licentierechten zijn verlopen worden afgewaardeerd in het desbetreffende jaar en opgenomen bij de directe productiekosten.

Er zijn in 2020 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijk voorraad afgeboekt. (2019 € nihil).

De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de voor dit media-aanbod ontvangen bijdragen van derden, waarvan de specificatie is te vinden onder toelichting V op pagina 42 en 43.

Van de hieronder genoemde producties is de eerste voorraadwaardering langer dan twee jaar geleden, maar zijn niet afgewaardeerd omdat met de netcoördinator is overeengekomen dat deze worden ingezet:

|                          | 31-12-2020 |
|--------------------------|------------|
|                          | € x 1.000  |
| <b><u>Series</u></b>     |            |
| De Stamhouder            | 6.369      |
| Coppelia                 | 607        |
| Mees Kees serie 2        | 423        |
| <b><u>Speelfilms</u></b> |            |
| Oopjes                   | 195        |
| Kapsalon Romy            | 120        |
| Bumperkleef              | 120        |
| Marionette               | 120        |

#### **Vorderingen en overlopende activa**

#### **5. Handelsdebiteuren**

|                                      | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Nominale vordering                   | 3.239      | 3.146      |
| Voorziening voor dubieuze debiteuren | -60        | -50        |
|                                      | 3.179      | 3.096      |

Het saldo openstaande debiteuren is in vergelijking met vorig verslagjaar gering toegenomen. De vordering betreft met name de prolongaties van de abonnementen bij de programmabladen, die gering is gestegen ten opzicht van vorig jaar. Overige doorbelastingen en vorderingen zijn gelijk gebleven.

#### **Voorziening voor dubieuze debiteuren**

|                                     | 2020      | 2019      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
|                                     | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Boekwaarde per 1 januari            | 50        | 50        |
| Dotatie ten laste van het resultaat | 10        | -         |
| Boekwaarde per 31 december          | 60        | 50        |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **6. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                        | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|------------------------|------------|------------|
|                        | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Omzetbelasting         | 117        | -          |
| Dividendbelasting      | 2          | 1          |
| Vennootschapsbelasting | 2          | 2          |
|                        | <u>121</u> | <u>3</u>   |

In 2020 een bedrag te vorderen aan omzetbelasting waar vorig verslagjaar een bedrag verschuldigd was.

### **7. Pensioenpremie**

|           | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-----------|------------|------------|
|           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| PNO Media | <u>1</u>   | <u>2</u>   |

### **8. Overige vorderingen**

|  | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|--|--------------|--------------|
|  | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Rekening-courant Bindinc.                    | 3.415        | 3.573        |
| Te vorderen OCW bedragen                     | -            | 653          |
| Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten | 578          | 16           |
| Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert    | 74           | 73           |
| Nog te ontvangen bijdragen en rente          | 985          | 1.080        |
| Nog te ontvangen/te vorderen overig          | 31           | 186          |
|  | <u>5.083</u> | <u>5.581</u> |

Waar vorig jaar een (nog niet uitgekeerde) vergoeding voor de uitgezonden programma's was opgenomen is in 2020 een bedrag vooruit ontvangen wat is opgenomen bij de overige schulden. Daarnaast is het bedrag aan voorschotten productiekosten hoger dan vorig jaar.

De rekening-courant Bindinc betreft het saldo dat AVROTROS nog te vorderen heeft met betrekking tot de bladen uit het samenwerkingsverband.

### **9. Overlopende activa**

|                                 | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                 | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Vooruitbetaalde productiekosten | 692          | 332          |
| Vooruitbetaalde huur            | 248          | 246          |
| Vooruitbetaalde kosten overig   | 730          | 632          |
| Vooruitbetaalde rente           | 2            | -            |
|                                 | <u>1.672</u> | <u>1.210</u> |

De overlopende activa zijn aanzienlijk hoger dan vorig jaar en betreft met name vooruitbetaalde productiekosten, waarvan de facturen in 2020 of eerder ontvangen zijn.

### **10. Liquide middelen**

|                                   | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Geplaatst bij vermogensbeheerders | 428           | 742           |
| Bankiers                          | 22.818        | 10.996        |
|                                   | <u>23.246</u> | <u>11.738</u> |

De liquide middelen zijn fors hoger dan vorig jaar. Dit komt met name omdat er ultimo 2020 een bedrag vooruit is ontvangen via NPO als extra werkkapitaal 2021. Ook de afbouw van de voorraadpositie in 2020 speelt een belangrijke rol (€ 12,9 mio minder vooruitbetaalde productiekosten dan ultimo 2019). Details zijn terug te vinden in het kasstroomoverzicht op pagina 3.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 11. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

|   | Algemene reserve<br>€ x 1.000 | Reserve voor media-aanbod<br>€ x 1.000 | Reserve Koersverschillen<br>Beleggingen<br>€ x 1.000 | Resultaat boekjaar<br>€ x 1.000 | Totaal<br>€ x 1.000 |
|---|-------------------------------|--|--|---------------------------------|---------------------|
| Balans per 1 januari 2020                                       | 32.397                        | 4.395                                  | 1.136  | -304                            | 37.624              |
| Bestemming resultaat 2019                                       | -                             | -304                                   | -  | 304                             | -                   |
| Resultaat 2020  | -                             | -                                      | -  | 1.409                           | 1.409               |
| Mutatie reserve koersverschillen                                | -                             | -                                      | 181  | -                               | 181                 |
| Balans per 31 december 2020                                     | 32.397                        | 4.091                                  | 1.317  | 1.409                           | 39.214              |
| Balans per 31 december 2020                                     | 32.397                        | 4.091                                  | 1.317  | 1.409                           | 39.214              |
| Voorstel bestemming resultaat 2020                              | -                             | 1.409                                  | -  | -1.409                          | -                   |
| Balans per 31 december 2020 na voorgestelde resultaatbestemming | 32.397                        | 5.500                                  | 1.317  | -                               | 39.214              |

In 2020 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2019 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

De algemene reserve heeft verschillende functies, onder meer voor het opvangen van de gevolgen van bedrijfsrisico's die inherent zijn aan de functie van een omroepvereniging. Deze functies worden ontleend aan het rapport Van der Zwan, prof. dr. A., Naar Vermogen, 1992. De volgende functies worden onderscheiden:

1. Het permanente vermogensbeslag als vermogen ter financiering van de vaste activa en het permanente deel van het werkkapitaal.
2. De bufferfunctie ter opvang van de fluctuaties in inkomsten.
3. Het weerstandsvermogen voor opvang van bedrijfsrisico's.
4. De reserve functie in geval van liquidatie.

Het minimaal aan te houden vermogen is geen optelsom van het benodigde vermogen per bovengenoemd aspect. Ten behoeve van de reserve functie als gevolg van liquidatie is een vermogen benodigd dat (conform rapport Van der Zwan) gelijk kan worden gesteld aan een jaarlast salarissen en sociale lasten. Op basis van het resultaat 2020 is een minimaal vermogen benodigd als reserve functie voor liquidatie van € 34,5 mln euro. Het benodigde vermogen ten behoeve van de overige aspecten ligt lager.

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Over 2020 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, na afdracht belastingen maar vóór over te dragen reserve voor media-aanbod € 1.741.000. Het exploitatieresultaat na overdracht en belastingen bedraagt € 1.409.000.

Aangezien de Reserve voor media-aanbod is gemaximeerd op een normbedrag van € 5.500.000, kan er in 2020 maximaal 1.409.000 van het resultaat aan deze reserve gedoteerd worden. Het restant van het resultaat ad € 332.000 is als kortlopende schuld onder "Overgedragen Reserve voor Media-aanbod" opgenomen.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### **VOORZIENINGEN**

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

#### **12. Personeelsaanspraken**

De personeelsaanspraken bestaan uit pensioenen en overige langlopende personeelsverplichtingen. Bij deze voorzieningen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Voor de berekeningen is, evenals voorgaand boekjaar, een disconteringsvoet van 1% en verwachte toekomstige salarisstijgingen van 2,3% gehanteerd.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

|  | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|--|--------------|--------------|
|  | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Pensioenvoorziening                          | -            | 692          |
| Overige langlopende personeelsverplichtingen | 1.160        | 1.177        |
|  | <u>1.160</u> | <u>1.869</u> |

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 214.000 opeisbaar in 2021. Een bedrag van € 459.000 is opeisbaar vanaf 2026.

#### Pensioenvoorziening:

Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds. Deelname aan het bedrijfstakpensioenfonds is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst waaronder AVROTROS valt. De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (tenminste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloonregeling met – voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement.

De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 1,875% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise van € 14.167 (2019: € 13.785). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 110.111 (2019: € 107.593). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 15,8% (2019: 14,1%) van het pensioengevend salaris, aangevuld met 1,5% over het salarisdeel boven € 110.111.

De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2020 volgens opgave van het fonds 94,9% (2019: 99,5%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft AVROTROS bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

De bijdrage van de onderneming aan de pensioenregeling in het boekjaar is € 4.458.000 (2019: € 3.979.000). In deze bijdrage is mede begrepen het bij werknemers ingehouden deel van de premie. Als gevolg van de wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling artikel 44 ingevoerd. Indien deze medewerkers op 65-jarige leeftijd (of uiterlijk 2020) nog bij AVROTROS werken, dient AVROTROS voor deze medewerkers een koopsom te betalen. Deze afkoopsom is voor betreffende medewerkers in 2020 betaald waarmee de voorziening ultimo 2020 geheel is vrijgevallen en op nihil is gewaardeerd.

De contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken is over het boekjaar als volgt gewijzigd:

|  | 2020      | 2019       |
|--|-----------|------------|
|  | € x 1.000 | € x 1.000  |
| Waarde toegekende pensioenaanspraken per 1 januari   | 692       | 694        |
| Dotatie  | 31        | 20         |
| Betaald  | -627      | -          |
| Vrijval  | -96       | -22        |
| Waarde toegekende pensioenaanspraken per 31 december | <u>-</u>  | <u>692</u> |

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Ten aanzien van de overgangsregeling wordt geen fondsbelegging door PNO gehouden.  
De contante waarde van de toegekende pensioenaanspraken uit hoofde van de compensatieregeling artikel 44 bedraagt per 31 december 2020 € nihil.

### Overige langlopende personeelsverplichtingen:

Deze verplichtingen hebben betrekking op de waarde van de verplichtingen uit hoofde van uitgestelde beloningen waarbij rekening is gehouden met diensttijd, leeftijd, het verwachte verloop en sociale lasten. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van dezelfde actuariële veronderstellingen die bij de pensioenvoorziening zijn gehanteerd en is uitgegaan van de contante waarde.

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

|   | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|---|--------------|--------------|
|   | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Voorziening reorganisatiekosten personeel | 51           | 51           |
| Voorziening jubileumuitkeringen           | 734          | 737          |
| Voorziening loopbaantraject               | 375          | 389          |
|   | <u>1.160</u> | <u>1.177</u> |

### Voorziening reorganisatiekosten personeel:

|                        | 2020      | 2019      |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Waarde per 1 januari   | 51        | 77        |
| Dotaties               | 30        | 13        |
| Betaald                | -23       | -20       |
| Vrijval                | -7        | -19       |
| Waarde per 31 december | <u>51</u> | <u>51</u> |

### Voorziening jubileumuitkeringen:

|                        | 2020       | 2019       |
|------------------------|------------|------------|
|                        | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Waarde per 1 januari   | 737        | 686        |
| Dotaties               | 104        | 130        |
| Betaald                | -76        | -54        |
| Vrijval                | -31        | -25        |
| Waarde per 31 december | <u>734</u> | <u>737</u> |

De berekening is op basis van gemiddelde salarissen rekening houdend met vertrekkansen en is de pensioenleeftijd op 68 jaar gesteld. Het aantal fte's ultimo 2020 is gering lager dan ultimo 2019.

### Voorziening loopbaantraject:

In de CAO zijn een aantal werkzekerheidsafspraken gemaakt. Onderdeel hiervan is dat er per werknemer een voorziening wordt getroffen van € 200 per jaar voor loopbaanadviezen. Ultimo 2020 waren er 375 werknemers in dienst (2019: 389).

|                        | 2020       | 2019       |
|------------------------|------------|------------|
|                        | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Waarde per 1 januari   | 389        | 380        |
| Dotaties               | 75         | 78         |
| Betaald                | -29        | -24        |
| Vrijval                | -60        | -45        |
| Waarde per 31 december | <u>375</u> | <u>389</u> |



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 13. Overige voorzieningen

De overige voorzieningen bestaan uit juridische geschillen/verlieslatende contracten en verplichtingen groot onderhoud.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen opgenomen:

|   | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|---|--------------|--------------|
|   | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Voorziening juridische geschillen/verlieslatende contracten | 2.000        | 2.000        |
| Voorziening groot onderhoud                                 | 404          | 382          |
|   | <u>2.404</u> | <u>2.382</u> |

AVROTROS heeft (juridische) geschillen en contracten welke mogelijk kunnen leiden tot uitstroom van middelen. Voor de verwachte uitgaven die hieruit voortvloeien is een voorziening opgenomen.

In 2020 is een juridisch geschil beëindigd als gevolg waarvan een deel van de voorziening is vrijgevallen.

Als gevolg van een verlieslatend contract is in 2020 een dotatie aan de voorziening gedaan.

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan van 10 jaar.

#### Voorziening juridische geschillen/verlieslatende contracten:

|                        | 2020         | 2019         |
|------------------------|--------------|--------------|
|                        | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Waarde per 1 januari   | 2.000        | 2.000        |
| Dotatie                | 2.000        | -            |
| Vrijval                | -2.000       | -            |
| Waarde per 31 december | <u>2.000</u> | <u>2.000</u> |

#### Voorziening groot onderhoud:

Er is een voorziening gevormd voor het kantoorpand aan de 's-Gravelandseweg, alsmede voor het pand aan de Steijnlaan. Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van beide panden, installaties en dergelijke zijn voorzieningen gevormd. De toevoegingen aan de voorzieningen worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de twee meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. De kosten van het pand aan de 's-Gravelandseweg zijn voor 1/3 deel voor AVROTROS en voor het restant voor KRO-NCRV. De kosten van het pand voor de Steijnlaan komen voor de helft voor rekening van AVROTROS en voor de andere helft voor rekening van KRO-NCRV.

|                        | 2020       | 2019       |
|------------------------|------------|------------|
|                        | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Waarde per 1 januari   | 382        | 329        |
| Dotaties               | 61         | 113        |
| Betaald                | -39        | -60        |
| Waarde per 31 december | <u>404</u> | <u>382</u> |

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### **KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

#### **14. Overgedragen reserve media-aanbod**

|                                   | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Overgedragen reserve media-aanbod | 332        | -          |

De overheidsmaatregelen ter bestrijding van de verdere verspreiding van COVID-19 hebben geleid tot financiële schommelingen in uitgaven en inkomsten. Dit betreft o.a. lagere kosten door het vervallen van programma's, lagere reiskosten, lagere afschrijvingen door uitgestelde investeringen en lagere kosten faciliteiten personeel. Deze positieve resultaten hebben ertoe geleid dat de reserve media-aanbod ultimo 2020 uitkomt boven het toegestane maximum van € 5.500.000. Derhalve is € 332.000 toegevoegd aan de overgedragen reserve media-aanbod. Deze reserve zal in het jaar 2021 worden ingezet om de financiële schommelingen in 2021 op te vangen van o.a. de programma's EenVandaag en Sterren NL.

#### **15. Leveranciers**

|                  | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|------------------|------------|------------|
|                  | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Verschuldigd per | 5.264      | 12.497     |

De schuld aan leveranciers is ultimo 2020 fors lager doordat er minder facturen met betrekking tot productiekosten openstonden dan ultimo vorig boekjaar. Dit heeft deels te maken met het feit dat er vanwege COVID-19 afspraken zijn gemaakt om de betalingstermijnen terug te brengen naar veertien dagen. NPO heeft derhalve ook de bevoorschotting (deels) naar voren gehaald. Het grootste deel van de openstaande schulden betreft producties die vanaf volgend jaar worden uitgezonden (deels in 2020) zijn aangekocht, maar nog niet zijn betaald. (Zie voor verdere toelichting punt 4: Onderhanden werken en gereed product media-aanbod).

#### **16. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                                      | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Loonheffing en sociale verzekeringen | 1.746      | 2.074      |
| Omzetbelasting                       | 252        | 265        |
| Kansspelbelasting                    | -          | 1          |
|                                      | 1.998      | 2.340      |

Het verschuldigde bedrag aan loonheffing en sociale verzekeringen is lager dan ultimo 2019 omdat er ultimo 2020 minder FTE's in dienst waren. Daarnaast was er in december 2019 sprake van een éénmalige uitkering.

#### **17. Pensioenpremie**

|           | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-----------|------------|------------|
|           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| PNO Media | 137        | 8          |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **18. Overige schulden**

|  | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
|--|---------------|---------------|
|  | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Vooruit ontvangen OCW bedragen                         | 10.000        | 5.000         |
| Nog te ontvangen facturen productiekosten              | 1.130         | 672           |
| Nog te ontvangen facturen freelance personeel          | 157           | 162           |
| Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten | 2.564         | 2.517         |
| Nog af te dragen aan DPG Media                         | 4.312         | 4.311         |
| Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten | 3.590         | 3.361         |
|  | <u>21.753</u> | <u>16.023</u> |

Het nog af te dragen bedrag aan DPG Media betreft hun aandeel in het resultaat van de uitgeefkern AKN en AS Media en is nagenoeg gelijk aan 2019.

Ultimo 2020 was er een bedrag vooruit ontvangen wat betrekking heeft op met name drama-producties die in 2021 of later worden uitgezonden.

Waar in 2019 € 5,0 mio vooruit ontvangen was als extra voorschot werkkapitaal voor het nieuwe jaar is in 2020 € 10,0 mio als extra voorschot werkkapitaal 2021 vooruit ontvangen.

### **19. Overlopende passiva**

|                                     | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Vooruit ontvangen abonnementsgelden | 11.446        | 11.990        |
| Reservering vakantiedagen           | 997           | 896           |
| Overige overlopende passiva         | 191           | 157           |
|                                     | <u>12.634</u> | <u>13.043</u> |

Het bedrag aan vooruit ontvangen abonnementsgelden is licht lager dan ultimo 2019 vanwege de daling in het aantal abonnementen.

## **Niet in de geconsolideerde balans opgenomen verplichtingen**

### **Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)**

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2020 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 13,9 miljoen. In 2021 vervalt € 12,4 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2022.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2020 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 8,3 miljoen. In 2021 vervalt € 5,7 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk eind 2023.

### **Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)**

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 8,9 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 7,8 miljoen. In 2021 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,5 miljoen. Vanaf 2026 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 3,2 miljoen. Hierbij opgemerkt dat de AVROTROS geen gebruik heeft gemaakt van de bevoegdheid om de huurovereenkomst tussentijds tegen het einde van het zevende huurjaar (31 december 2020) te beëindigen.

### **Overige verplichtingen**

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### **BATEN**

#### **20. Media-aanbod**

|  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
|  | € x 1.000      | € x 1.000      |
| <b>Raad van Bestuur van de NPO</b>     |                |                |
| ▪ Vergoedingen OCW/Video               | 71.002         | 65.667         |
| ▪ Vergoedingen OCW/Audio               | 9.161          | 8.779          |
| ▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod | 4.900          | 3.535          |
| ▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten   | 13.266         | 13.223         |
| ▪ Vergoedingen OBM/Video               | 9.099          | 18.753         |
| ▪ Vergoedingen OBM/Audio               | 94             | 459            |
| ▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod | 2.223          | 1.457          |
| ▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten   | 26             | 47             |
| ▪ Vergoedingen OBM/NPO-fonds           | 2.126          | 237            |
|  | <u>111.897</u> | <u>112.157</u> |

#### **21. Programmagebonden eigen bijdragen**

|                                     | 2020         | 2019         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Aan derden doorberekende salarissen | 108          | 217          |
| Bijdrage coproductanten             | 1.384        | 2.362        |
| Mediafonds                          | -            | 175          |
| CoBo-fonds                          | 196          | 261          |
|                                     | <u>1.688</u> | <u>3.015</u> |

De bijdrage coproductanten is aanzienlijk afgenomen wat te maken heeft met de samenstelling van de programmering waarvan bijdragen onderdeel uitmaken. De bijdragen van het NPO-fonds zijn sinds 2020 opgenomen onder punt 20. Media-aanbod. (Zie voor verdere specificatie toelichting V op pagina 42 en 43) Er zijn, behalve bij de programmabladen in 2020 geen financiële baten ontvangen als gevolg van bartertransacties.

#### **22. Opbrengst programmabladen**

Hieronder is verantwoord de opbrengst van de programmabladen, gecorrigeerd met de ontkoppeling van de ledencontributie ad € 1.294.000 (2019: € 1.452.000).

#### **23. Opbrengst overige nevenactiviteiten**

|                            | 2020         | 2019         |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Geluidsdragers e.d.        | 312          | 176          |
| Uitzendrechten en formats  | 625          | 479          |
| Opbrengst verhuurde panden | 774          | 957          |
| Kabelgelden                | 608          | 625          |
| Webwinkel                  | 17           | 9            |
|                            | <u>2.336</u> | <u>2.246</u> |

#### **24. Opbrengst verenigingsactiviteiten**

|  | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
|  | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Contributies ondersteunende leden              | 875          | 904          |
| Ontkoppeling uit abonneegelden                 | 1.294        | 1.452        |
| Overige opbrengsten ten bate van de vereniging | 36           | 36           |
|  | <u>2.205</u> | <u>2.392</u> |

De ontkoppeling uit abonneegelden is belangrijk lager als gevolg van de daling van het aantal lid-abonnees op de programmabladen. In navolging van de Mediawet dient het lidmaatschapsgeld van de Vereniging (ten minste € 5,72 per lid) als separate opbrengst te worden verantwoord door de

## **Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening**

omroepvereniging. Als zodanig worden deze lidmaatschapsgelden vanuit de abonnementenopbrengsten van de uitgeverij overgeheveld naar de Vereniging. Aangezien de Vereniging echter ook kosten maakt voor deze leden is er door het Commissariaat voor de Media vastgesteld dat 10% van deze lidmaatschapsofbrengsten mogen worden verantwoord als zogenaamde "incassokosten". Deze kosten maken deel uit van de directe productiekosten.

### **25. Barteringbaten**

|                          | 2020       | 2019       |
|--------------------------|------------|------------|
|                          | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Programmabladen Bindinc. | 261        | 482        |
| Programmabladen HMC.     | 77         | 82         |
|                          | <u>338</u> | <u>564</u> |

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden bartertransacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barters van Bindinc betreffen het 50% aandeel van AVROTROS, de overige 50% wordt opgenomen bij KRO-NCRV. De barters van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De lasten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder toelichting punt 29: Barterlasten.

## **LASTEN**

### **26. Lonen, salarissen en sociale lasten**

Dit betreft salarissen, sociale lasten en pensioenpremies van vaste medewerkers. De lasten zijn als totaal gering gestegen ten opzichte van 2019 en het gemiddelde aantal fte's is fractioneel gedaald. De salarissen zijn met circa 1% gestegen. Dit wordt veroorzaakt door o.a. periodieke verhogingen, CAO-aanpassing per januari en juli 2020 en bedragen van vaststellingsovereenkomsten bij vertrek van medewerkers. De sociale lasten voor de werkgever zijn hoger door de stijgingen van de premies ten opzichte van 2019. In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 2.930.000 (2019: € 2.550.000).

### **Algemeen beloningsbeleid**

Bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders, wordt uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT).

De bezoldigingsmaxima zijn voor 2020 als volgt vastgesteld;

- Algemeen € 201.000 (2019: € 194.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 30.150 (2019: € 29.100)
- Leden Raad van Toezicht € 20.100 (2019: € 19.400)

Van de presentatoren die een hoger honorarium hebben dan het normbedrag vastgesteld in het Beloningskader Presentatoren Publieke Omroep (BPPO), is het bedrag van de BPPO-norm ten laste van het omroepbedrijf gebracht (publieke middelen) en is het surplus ten laste van de Vereniging gebracht (private middelen). Het totaalbedrag van het surplus in 2020 bedraagt € 31.000 (2019: € 142.000). De daling ten opzichte van 2019 wordt veroorzaakt doordat er één presentator boven de norm zit waar er in 2019 twee presentatoren boven de norm zaten.

### **Bezoldiging bestuurders en toezichthouders**

Het bestuur van AVROTROS betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT). In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 547.000 (2019: € 540.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 497.000 (2019: € 496.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 47.000 (2019: € 42.000), belaste onkostenvergoedingen € 2.000 (2019: € 2.000).

De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 63.000 (2019: € 63.000). De onkostenvergoedingen betreffen de reiskosten.

Op 1 januari 2020 zijn de heer Huffnagel, mevrouw Kwaks en de heer van Nispen toegetreden tot de Raad van Toezicht. Per dezelfde datum zijn de heer Nijpels, mevrouw Nouwen en de heer Mijsberge afgetreden uit de Raad van Toezicht.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

De eerder genoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

|                           | <u>Functie</u>               | <u>Vorm van bezoldiging</u>      |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| <u>Directie:</u>          |                              |                                  |
| B.W.F. Barnas             | Mediadirecteur               | Salaris en onkostenvergoeding    |
| N. van 't Hooft           | Zakelijk directeur           | Salaris en onkostenvergoeding    |
| E.G.J. van Stade          | Algemeen directeur           | Salaris en onkostenvergoeding    |
| <u>Raad van Toezicht:</u> |                              |                                  |
| H. Bais                   | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| G.P.H. Huffnagel          | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| E.M.A. Kwaks              | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| E.M.J.M. van Nispen       | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| H. Snijder                | Voorzitter Raad van Toezicht | Honorarium en onkostenvergoeding |

### Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van AVROTROS. Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van AVROTROS.

### Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

AVROTROS heeft de Beleidsregels WNT 2020 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Alle functies betreffen een voltijds dienstverband, tenzij anders aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

### Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

| <u>Naam functionaris</u><br><u>Functie</u> | <u>Aanvang,</u><br><u>einde en</u><br><u>omvang</u><br><u>functie</u><br><u>vervulling</u> | <u>Dienst</u><br><u>Betek</u><br><u>king</u><br><br><u>J/N</u> | <u>Beloning +</u><br><u>belastbare</u><br><u>vaste en</u><br><u>variabele</u><br><u>onkosten</u><br><br><u>€</u> | <u>Voorziening</u><br><u>beloning</u><br><u>betaalbaar</u><br><u>op termijn</u><br><br><u>€</u> | <u>Totaal</u><br><u>bezoldiging</u><br><br><u>€</u> | <u>Maximum</u><br><u>bezoldiging</u><br><br><u>€</u> |
|--|--|--|--|---|---|--|
| <b><u>2020</u></b>                         |  |  |  |   |   |  |
| H. Bais<br>(Lid RvT*)                      | 1/1-31/12  | N  | 11.525   | -   | 11.525  | 20.100   |
| B.W.F. Barnas<br>Mediadirecteur            | 1/1-31/12<br>100%  | J  | 152.187  | 15.617  | 167.804   | 201.000  |
| N. van 't Hooft<br>Zakelijk directeur      | 1/1-31/12<br>100%  | J  | 168.423  | 15.663  | 184.086   | 201.000  |
| G.P. Huffnagel<br>Lid RvT                  | 1/1-31/12  | N  | 11.525   | -   | 11.525  | 20.100   |
| E.M.A. Kwaks<br>Lid RvT                    | 1/1-31/12  | N  | 11.525   | -   | 11.525  | 20.100   |
| E.M.J.M. van Nispen<br>Lid RvT             | 1/1-31/12  | N  | 11.525   | -   | 11.525  | 20.100   |
| H. Snijder<br>Voorzitter RvT               | 1/1-31/12  | N  | 17.285   | -   | 17.285  | 30.150   |
| E.G.J. van Stade<br>Algemeen directeur     | 1/1-31/12<br>100%  | J  | 178.630  | 15.982  | 194.612   | 201.000  |

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

| Naam functionaris<br>Functie           | Aanvang,<br>einde en<br>omvang<br>functie<br>vervulling | Dienst<br>Betek<br>king<br>J/N | Beloning +<br>belastbare<br>vaste en<br>variabele<br>onkosten<br>€ | Voorziening<br>beloning<br>betaalbaar<br>op termijn<br>€ | Totaal<br>bezoldiging<br>€ | Maximum<br>bezoldiging<br>€ |
|--|---|--------------------------------|--|--|----------------------------|-----------------------------|
| <b>2019</b>                            |   |                                |  |  |                            |                             |
| H. Bais<br>Lid RvT*)                   | 1/1-31/12   | N                              | 11.525   | -  | 11.525                     | 19.400                      |
| B.W.F. Barnas<br>Mediadirecteur        | 1/1-31/12<br>100%                                       | J                              | 152.187  | 13.722   | 165.909                    | 194.000                     |
| N. van 't Hooft<br>Zakelijk directeur  | 1/1-31/12<br>100%                                       | J                              | 167.812  | 13.768   | 181.580                    | 194.000                     |
| H. Snijder<br>Lid RvT                  | 1/1-31/12   | N                              | 11.525   | -  | 11.525                     | 19.400                      |
| E.G.J. van Stade<br>Algemeen directeur | 1/1-31/12<br>100%                                       | J                              | 178.584  | 14.088   | 192.672                    | 194.000                     |

\*) RvT: Raad van Toezicht

### Toelichting:

Er zijn in 2019 en 2020 bij de topfunctionarissen geen overschrijdingen geweest van de in de WNT vastgestelde norm.

In het kader van toepassing van de WNT worden tevens de gegevens over het verslagjaar openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de onderstaande functionarissen die een hogere bezoldiging hebben ontvangen dan in de WNT genoemde norm:

### Openbaarmaking op grond van artikel 4.1 lid 2 WNT:

| Naam functionaris<br>Functie | Aanvang,<br>einde en<br>omvang<br>functie<br>vervulling | Dienst<br>Betek<br>king<br>J/N | Beloning +<br>belastbare<br>vaste en<br>variabele<br>onkosten<br>€ | Voorziening<br>beloning<br>betaalbaar<br>op termijn<br>€ | Totaal<br>bezoldiging<br>€ | Maximum<br>bezoldiging<br>€ |
|------------------------------|---|--------------------------------|--|--|----------------------------|-----------------------------|
| <b>2020</b>                  |   |                                |  |  |                            |                             |
| Presentator 1                | 1/1-31/12<br>100%                                       | J                              | 216.355  | 15.470   | 231.825                    | 201.000                     |
| <b>2019</b>                  |   |                                |  |  |                            |                             |
| Presentator 1                | 1/1-31/12<br>100%                                       | J                              | 215.394  | 13.575   | 228.969                    | 194.000                     |

Alle functies betreffen een voltijd dienstverband en de vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De voorziening beloning betaalbaar op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### **27. Afschrijvingen op materiële vaste activa**

|  | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
|  | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen                | 480          | 479          |
| Inventaris en inrichting                     | 176          | 206          |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                | 343          | 524          |
| Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening | 999          | 1.209        |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar   | 372          | 348          |
|  | <u>1.371</u> | <u>1.557</u> |

### **28. Directe productiekosten**

|                   | 2020          | 2019           |
|-------------------|---------------|----------------|
|                   | € x 1.000     | € x 1.000      |
| Media-aanbod      | 83.696        | 86.313         |
| Programmabladen   | 11.620        | 12.391         |
| Vereniging        | 1.866         | 1.698          |
| Nevenactiviteiten | 396           | 586            |
|                   | <u>97.578</u> | <u>100.988</u> |

Een nadere toelichting van de afzonderlijke posten treft u hieronder aan:

#### Directe productiekosten media-aanbod

|                             | 2020          | 2019          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Faciliteiten                | 10.621        | 12.036        |
| Freelance medewerkers       | 8.835         | 7.948         |
| Uitkoopsommen/rechten       | 58.908        | 61.234        |
| Overige programmakosten     | 5.032         | 4.581         |
| Medewerkers-gebonden kosten | 300           | 514           |
|                             | <u>83.696</u> | <u>86.313</u> |

Deze post bestaat uit de directe kosten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiekosten, montagekosten, opnametechniek- en overige programmakosten, zoals de kosten die betrekking hebben op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale productiekosten media-aanbod zijn gering lager dan vorig verslagjaar en wordt veroorzaakt door het lagere bedrag aan geplaatste titels (van met name dramaproducties met uitkoopsommen/uitzendrechten) in het uitzendschema.

In het bedrag aan directe productiekosten over 2020 is geen bedrag aan afwaardering op voorraden opgenomen (2019: € nihil).



## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### Onafhankelijk Product:

Onderdeel van de totale lasten die zijn opgenomen bij de directe productiekosten media-aanbod bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke productie als bedoeld in artikelen 2.116 tot en met 2.121 MW 2008.

Het bedrag aan lasten wordt uitgedrukt in een percentage van het toegekende budget dat ter beschikking is gesteld voor het verzorgen van media-aanbod.

Het bedrag dat voor televisie in 2020 beschikbaar is gesteld vanuit OCW bedraagt € 85.043.000.

De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

### Onafhankelijke producties:

|  | 2020          |
|--|---------------|
|  | € x 1.000     |
| Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen | 56.673        |
| Correctie Spel/Buitenland/externe financiering           | -7.728        |
| CoBo en NPO fonds naar buitenproducent                   | -3.421        |
| <br>   |               |
| Totaal onafhankelijke producties                         | <u>45.524</u> |

Tot en met 2019 werd dit alleen voor Televisie opgenomen, dus zijn de vergelijkende cijfers achterwege gelaten. Het totaalbedrag betreft de onafhankelijke producties voor alle aanbodkanalen.

Het percentage onafhankelijk producties wordt als geheel bepaald door NPO en wordt derhalve niet apart per omroep berekend.

### Directe productiekosten programmabladen

Deze post bestaat uit de directe kosten bestemd voor het uitgeven en samenstellen van de programmabladen. Het betreft met name freelance-personeelskosten, marketingkosten en druk- en verzendkosten.

### Directe kosten Vereniging

In de directe kosten Vereniging zitten o.a. de kosten voor de domeinen Service Informatie en Familie. Salariskosten voor de domeinen, alsmede de salarissen boven de BPPO-norm zijn onder lonen en salarissen opgenomen.

### Directe productiekosten nevenactiviteiten

Deze post bestaat uit de directe kosten nevenactiviteiten en betreffen met name de kosten met betrekking tot 's-Gravelandseweg 80 en VondelCS.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

### 29. Overige bedrijfslasten

Deze kosten hebben onder andere betrekking op huisvesting, onderhoud, energie, gemeentelijke belastingen en overige algemene kosten, zoals kantoorkosten, overheadkosten en dergelijke.

De kosten voor onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

|                                     | 2020       | 2019       |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | € x 1.000  | € x 1.000  |
| ▪ Onderzoek van de jaarrekening     | 125        | 113        |
| ▪ Andere controleopdrachten         | 24         | 6          |
| ▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein | 8          | 23         |
|                                     | <u>157</u> | <u>142</u> |

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij AVROTROS en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, de ledentelling ultimo 2020 en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

### 30. Barteringlasten

|                          | 2020       | 2019       |
|--------------------------|------------|------------|
|                          | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Programmabladen Bindinc. | 261        | 482        |
| Programmabladen HMC.     | 77         | 82         |
|                          | <u>338</u> | <u>564</u> |

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden bartertransacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barthers van Bindinc betreffen het 50% aandeel van AVROTROS, de overige 50% wordt opgenomen bij KRO-NCRV. De barthers van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De baten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder de toelichting punt 24: Barteringbaten.

### 31. Financieel resultaat

|   | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|
|   | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Opbrengst vorderingen die tot de vaste activa behoren | 8          | 23         |
| Rentebaten en inkomsten uit beleggingen               | 552        | 339        |
| Rentelasten en soortgelijke lasten                    | -35        | -          |
|   | <u>525</u> | <u>362</u> |

In 2020 zijn er, evenals in 2019, diverse posities in de beleggingsportefeuille gewisseld, waardoor er opbrengsten zijn gerealiseerd. Deze waren fors hoger dan vorig verslagjaar. De rentelasten betreffen de in rekening gebrachte negatieve rente, die de bankinstellingen in 2020 hebben ingevoerd.

## **Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening**

### **32. Belastingen**

AVROTROS is over het boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Voor zover bij deelnemingen sprake is van belastingplicht, is de belasting berekend over het resultaat voor belastingen tegen het geldende tarief. De onder deze post opgenomen belasting heeft uitsluitend betrekking op de verschuldigde belasting over de fiscale winsten van de deelneming TROS Uitgevers B.V.. De belasting is berekend tegen het geldende tarief (16,5%).

### **33. Aantal medewerkers**

Ultimo huidig boekjaar had het omroepbedrijf 338 fte's (359 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 11 fte's (12 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 11 fte's (11 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 24 fte's (30 medewerkers).

In totaal ging het om 384 fte's (412 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2019: 398 fte's en 425 medewerkers).

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar had het omroepbedrijf 346 fte's (368 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 11 fte's (12 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 11 fte's (11 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 24 fte's (30 medewerkers).

In totaal ging het om gemiddeld 393 fte's (422 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2019: 393 fte's en 421 medewerkers).

Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I op pagina 37.

**Enkelvoudige balans per 31 december 2020**  
**(Na resultaatbestemming)**

| <b>ACTIVA</b>  |     | <b>31-12-2020</b> | <b>31-12-2019</b> |
|--|-----|-------------------|-------------------|
|  |     | € x 1.000         | € x 1.000         |
| <b>Vaste activa</b>                                      |     |                   |                   |
| <b>Materiële vaste activa</b>                            |     |                   |                   |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                           |     | 1.138             | 2.146             |
| Inventaris en inrichting                                 |     | 793               | 768               |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                            |     | 689               | 587               |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar               |     | 8.513             | 8.323             |
|  |     | <b>11.133</b>     | <b>11.824</b>     |
| <b>Financiële vaste activa</b>                           |     |                   |                   |
| Deelnemingen   | 34. | 1.573             | 994               |
| Beleggingen  |     | 14.708            | 13.657            |
|  |     | <b>16.281</b>     | <b>14.651</b>     |
| <b>Vlottende activa</b>                                  |     |                   |                   |
| <b>Onderhanden werken en gereed product media-aanbod</b> |     | <b>25.221</b>     | <b>38.129</b>     |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b>                 |     |                   |                   |
| Handelsdebiteuren  | 35. | 2.587             | 2.550             |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 36. | 119               | 2                 |
| Overige vorderingen                                      | 37. | 4.498             | 5.564             |
| Overlopende activa                                       | 38. | 1.478             | 939               |
|  |     | <b>8.682</b>      | <b>9.055</b>      |
| <b>Liquide middelen</b>                                  | 39. | <b>17.124</b>     | <b>5.494</b>      |
| <b>TOTAAL</b>  |     | <b>78.441</b>     | <b>79.153</b>     |
| <b>PASSIVA</b>   |     |                   |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>                                    |     |                   |                   |
| Algemene reserve   |     | 32.397            | 32.397            |
| Reserve voor media-aanbod                                |     | 5.500             | 4.091             |
| Reserve Koersverschillen Beleggingen                     |     | 1.317             | 1.136             |
|  | 40. | <b>39.214</b>     | <b>37.624</b>     |
| <b>Voorzieningen</b>                                     |     |                   |                   |
| Personeelsaanspraken                                     | 41. | 1.072             | 1.761             |
| Overige voorzieningen                                    |     | 2.404             | 2.382             |
|  |     | <b>3.476</b>      | <b>4.143</b>      |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>       |     |                   |                   |
| Overgedragen Reserve Media-aanbod                        |     | 332               | -                 |
| Leveranciers   | 42. | 5.219             | 12.422            |
| Schulden aan deelnemingen                                | 43. | 7                 | 22                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 44. | 1.825             | 1.999             |
| Pensioenpremie   | 45. | 137               | 8                 |
| Overige schulden   | 46. | 21.523            | 15.875            |
| Overlopende passiva                                      | 47. | 6.708             | 7.060             |
|  |     | <b>35.751</b>     | <b>37.386</b>     |
| <b>TOTAAL</b>  |     | <b>78.441</b>     | <b>79.153</b>     |

**Enkelvoudige exploitatierekening 2020**  
**(Categoriale indeling)**

|  | 2020        |              | 2019      |             |
|--|-------------|--------------|-----------|-------------|
|  | € x 1.000   | € x 1.000    | € x 1.000 | € x 1.000   |
| <b>Baten</b>   |             |              |           |             |
| Vergoedingen OCW   | 98.329      |              | 91.204    |             |
| Omroepbrede Middelen                                     | 13.568      |              | 20.953    |             |
| Inzet overgedragen reserve media-aanbod                  | -           |              | -         |             |
| <i>Subtotaal baten media-aanbod</i>                      | 111.897     |              | 112.157   |             |
| Programmagebonden eigen bijdrage                         | 1.688       |              | 3.015     |             |
| Opbrengst programmabladen                                | 48. 17.395  |              | 17.251    |             |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 49. 2.390   |              | 2.298     |             |
| Opbrengst verenigingsactiviteiten                        | 2.205       |              | 2.392     |             |
| Barteringbaten   | 261         |              | 482       |             |
| <i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>                       |             | 135.836      |           | 137.595     |
| <b>Lasten</b>  |             |              |           |             |
| Lonen en salarissen                                      | -25.301     |              | -25.120   |             |
| Sociale lasten   | 50. -6.803  |              | -6.615    |             |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa  | -1.346      |              | -1.532    |             |
| Directe productiekosten                                  | 51. -91.693 |              | -94.131   |             |
| Overige bedrijfslasten                                   | -9.223      |              | -10.381   |             |
| Barteringlasten  | -261        |              | -482      |             |
| <i>Som der bedrijfslasten</i>                            |             | -134.627     |           | -138.261    |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                 |             | <b>1.209</b> |           | <b>-666</b> |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |             | <b>532</b>   |           | <b>362</b>  |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>              |             | <b>1.741</b> |           | <b>-304</b> |
| Vennootschapsbelasting                                   |             | -            |           | -           |
| Over te dragen reserve voor media-aanbod                 |             | -332         |           | -           |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |             | <b>1.409</b> |           | <b>-304</b> |
| FTE gemiddeld  | 52.         | 369          |           | 369         |
| FTE ultimo   | 52.         | 360          |           | 374         |

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### Algemeen

Voor zover posten in de enkelvoudige balans belangrijk afwijken van posten van de geconsolideerde balans wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 11 en verder van de toelichting op de geconsolideerde balans.

### **VASTE ACTIVA**

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

##### **34. Deelnemingen**

|   | 2020      | 2019      |
|---|-----------|-----------|
|   | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Boekwaarde per 1 januari                            | 994       | 1.037     |
| Ontkoppeling lidmaatschapsgelden (na aftrek kosten) | 679       | 767       |
| Kapitaalopname/dividenduitkering                    | -4.046    | -4.295    |
| Aandeel in resultaat                                | 3.946     | 3.485     |
| Boekwaarde per 31 december                          | 1.573     | 994       |

|                                       | Belang  | Aandeel in<br>het resultaat | Boekwaarde<br>31-12-2020 |
|---------------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|
|                                       |   | € x 1.000                   | € x 1.000                |
| ▪ TROS Uitgevers B.V.                 | 100%-belang in het kapitaal                           | 36                          | 324                      |
| ▪ Hilversumse Media<br>Compagnie C.V. | Commanditair belang en<br>aandeel in de winst van 99% | 3.856                       | 733                      |
| ▪ AKN C.V.                            | Commanditair belang en<br>aandeel in de winst van 25% | -                           | -                        |
| ▪ Bindinc. B.V.                       | 25%-belang in het kapitaal                            | 54                          | 57                       |
| ▪ Quattro Voci B.V.                   | 25%-belang in het kapitaal                            | -                           | 5                        |
| ▪ Mediastaete C.V.                    | Commanditair belang van 25%                           | -                           | 454                      |
|                                       |   | 3.946                       | 1.573                    |

Het commanditaire belang in Mediastaete C.V. is gewaardeerd op kostprijs.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### Vorderingen en overlopende activa

##### **35. Handelsdebiteuren**

|                                      | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Nominale vordering                   | 2.587      | 2.550      |
| Voorziening voor dubieuze debiteuren | -          | -          |
|                                      | 2.587      | 2.550      |

##### **36. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                   | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-------------------|------------|------------|
|                   | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Omzetbelasting    | 117        | -          |
| Dividendbelasting | 2          | 2          |
|                   | 119        | 2          |

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### 37. Overige vorderingen

|   | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|---|--------------|--------------|
|   | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Rekening-courant Bindinc.                 | 3.415        | 3.573        |
| Te vorderen OCW bedragen                  | -            | 653          |
| Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert | 74           | 73           |
| Nog te ontvangen bijdragen en rente       | 985          | 1.079        |
| Nog te ontvangen/te vorderen overig       | 24           | 186          |
|   | <u>4.498</u> | <u>5.564</u> |

### 38. Overlopende activa

|                                 | 31-12-2020   | 31-12-2019 |
|---------------------------------|--------------|------------|
|                                 | € x 1.000    | € x 1.000  |
| Vooruitbetaalde productiekosten | 574          | 147        |
| Vooruitbetaalde huur            | 248          | 246        |
| Vooruitbetaalde kosten overig   | 654          | 546        |
| Vooruitbetaalde rente           | 2            | -          |
|                                 | <u>1.478</u> | <u>939</u> |

### 39. Liquide middelen

|                                   | 31-12-2020    | 31-12-2019   |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
|                                   | € x 1.000     | € x 1.000    |
| Geplaatst bij vermogensbeheerders | 428           | 742          |
| Bankiers                          | 16.696        | 4.752        |
|                                   | <u>17.124</u> | <u>5.494</u> |

## 40. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

|   | Algemene reserve | Reserve voor media-aanbod | Reserve Koersverschillen Beleggingen | Resultaat boekjaar | Totaal        |
|---|------------------|---------------------------|--------------------------------------|--------------------|---------------|
|   | € x 1.000        | € x 1.000                 | € x 1.000                            | € x 1.000          | € x 1.000     |
| Balans per 1 januari 2020                                       | 32.397           | 4.395                     | 1.136                                | -304               | 37.624        |
| Bestemming resultaat 2019                                       | -                | -304                      | -                                    | 304                | -             |
| Resultaat 2020  | -                | -                         | -                                    | 1.409              | 1.409         |
| Mutatie reserve koersverschillen                                | -                | -                         | 181                                  | -                  | 181           |
| Balans per 31 december 2020                                     | <u>32.397</u>    | <u>4.091</u>              | <u>1.317</u>                         | <u>1.409</u>       | <u>39.214</u> |
| Balans per 31 december 2020                                     | 32.397           | 4.091                     | 1.317                                | 1.409              | 39.214        |
| Voorstel bestemming resultaat 2020                              | -                | 1.409                     | -                                    | -1.409             | -             |
| Balans per 31 december 2020 na voorgestelde resultaatbestemming | <u>32.397</u>    | <u>5.500</u>              | <u>1.317</u>                         | <u>-</u>           | <u>39.214</u> |

In 2020 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2019 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### 41. VOORZIENINGEN

#### Personeelsaanspraken:

De personeelsaanspraken bestaan uit pensioenen en overige langlopende personeelsverplichtingen. Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

|  | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|--|--------------|--------------|
|  | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Pensioenvoorziening                          | -            | 664          |
| Overige langlopende personeelsverplichtingen | 1.072        | 1.097        |
|  | <u>1.072</u> | <u>1.761</u> |

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 207.000 opeisbaar in 2021.

Een bedrag van € 423.000 is opeisbaar vanaf 2026.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar toelichting 12 vanaf pagina 16.

### KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

#### 42. Leveranciers

|                               | 31-12-2020   | 31-12-2019    |
|-------------------------------|--------------|---------------|
|                               | € x 1.000    | € x 1.000     |
| Verschuldigd aan leveranciers | <u>5.219</u> | <u>12.422</u> |

#### 43. Schulden aan deelnemingen

|                                  | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|----------------------------------|------------|------------|
|                                  | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Hilversumse Media Compagnie C.V. | <u>7</u>   | <u>22</u>  |

#### 44. Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                                      | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
|                                      | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Loonheffing en sociale verzekeringen | 1.605        | 1.942        |
| Omzetbelasting                       | 220          | 56           |
| Kansspelbelasting                    | -            | 1            |
|                                      | <u>1.825</u> | <u>1.999</u> |

#### 45. Pensioenpremie

|           | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|-----------|------------|------------|
|           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| PNO Media | <u>137</u> | <u>8</u>   |

#### 46. Overige schulden

|  | 31-12-2020    | 31-12-2019    |
|--|---------------|---------------|
|  | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Vooruit ontvangen OCW bedragen                         | 10.000        | 5.000         |
| Nog te ontvangen facturen productiekosten              | 917           | 532           |
| Nog te ontvangen facturen freelance personeel          | 157           | 162           |
| Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten | 2.564         | 2.518         |
| Nog af te dragen aan DPG Media                         | 4.312         | 4.311         |
| Nog te ontvangen facturen overig                       | 3.573         | 3.352         |
|  | <u>21.523</u> | <u>15.875</u> |



## **Toelichting op de enkelvoudige balans**

### **47. Overlopende passiva**

|                                     | 31-12-2020   | 31-12-2019   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Vooruit ontvangen abonnementsgelden | 5.707        | 6.160        |
| Reservering vakantiedagen           | 997          | 896          |
| Overlopende passiva                 | 4            | 4            |
|                                     | <u>6.708</u> | <u>7.060</u> |

### **Niet in de enkelvoudige balans opgenomen verplichtingen**

#### Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2020 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 13,9 miljoen. In 2021 vervalt € 12,4 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2022.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2020 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 2,5 miljoen. In 2021 vervalt € 0,1 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2022.

#### Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 8,8 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 7,8 miljoen. In 2021 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,4 miljoen. Vanaf 2026 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 3,2 miljoen. Hierbij opgemerkt dat de AVROTROS geen gebruik heeft gemaakt van de bevoegdheid om de huurovereenkomst tussentijds tegen het einde van het zevende huurjaar (31 december 2020) te beëindigen.

#### Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

## **Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening**

### **Algemeen**

Voor zover posten in de enkelvoudige exploitatierekening belangrijk afwijken van de geconsolideerde exploitatierekening wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 21 en verder van de toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening.

### **BATEN**

#### **48. Opbrengst programmabladen**

Hieronder is de omzet van de programmabladen AVROBode, TeleVizier, TVFilm en TVZ.nl verantwoord. Daarnaast is het nettoresultaat van de deelnemingen TROS Uitgevers B.V. en de Hilversumse Media Compagnie C.V., zijnde het nettoresultaat van de programmabladen TROSKompas, TVKrant en Radar+, onder deze post verantwoord, conform het Handboek Financiële Verantwoording Publieke Omroep. Hierbij is rekening gehouden met de bruto ontkoppeling lidmaatschapsgelden ad € 1.294.000 (2019: € 1.452.000).

#### **49. Opbrengst overige nevenactiviteiten**

|   | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
|   | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Geluidsdragers e.d.                                 | 312          | 176          |
| Uitzendrechten en formats                           | 625          | 479          |
| Opbrengst verhuurde panden (inclusief intercompany) | 828          | 1.009        |
| Kabelgelden   | 608          | 625          |
| Webwinkel   | 17           | 9            |
|   | <u>2.390</u> | <u>2.298</u> |

### **LASTEN**

#### **50. Sociale lasten**

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 2.725.000 (2019: € 2.364.000).

#### **51. Directe productiekosten**

|                   | 2020          | 2019          |
|-------------------|---------------|---------------|
|                   | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Media-aanbod      | 83.696        | 86.313        |
| Programmabladen   | 5.730         | 5.486         |
| Vereniging        | 1.871         | 1.746         |
| Nevenactiviteiten | 396           | 586           |
|                   | <u>91.693</u> | <u>94.131</u> |

#### **52. Aantal medewerkers**

Ultimo huidig boekjaar waren 360 fte's (382 medewerkers) in dienstverband werkzaam (ultimo 2019: 374 fte's en 395 medewerkers).

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar waren 369 fte's (392 medewerkers) in dienstverband werkzaam (gemiddelden 2019: 369 fte's en 390 medewerkers).

Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Voor een nadere uitsplitsing wordt verwezen naar toelichting I op pagina 37.

## **Nadere toelichtingen/specificaties**

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

### **Toelichtingen/specificaties**

- I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2020 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Specificatie bij geconsolideerde exploitatierekening 2020 volgens categoriale indeling (Model Va)
- III. Programmakosten per domein per platform 2020 (Model IX)
- IV. Toelichting op nevenactiviteiten 2020 per cluster (Model VI)
- V. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2020 (Model VII)
- VI. Bartering-contracten 2020 (Model VIII)
- VII. Exploitatierekening 2020 Programmabladen
- VIII. Exploitatierekening 2020 Deelnemingen
- IX. Exploitatierekening 2020 Cluster 1, 5 en 7
- X. Verklaring governance en interne beheersing

**TOELICHTING I**

**TOELICHTING OP GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2020 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (MODEL IV)**

| (bedragen x € 1.000)   | Radio        | Televisie     | Overige media | Neven-act.    | Ver. act.     | Organisatiekosten | Totaal 2020    | Totaal 2019    |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>   |              |               |               |               |               |                   |                |                |
| Vergoedingen OCW   | 9.161        | 71.001        | 4.901         | -             | -             | 13.266            | 98.329         | 91.204         |
| Omroepbrede Middelen   | 93           | 11.101        | 2.348         | -             | -             | 26                | 13.568         | 20.954         |
| Inzet overgedragen reserve media-aanbod                        | -            | -             | -             | -             | -             | -                 | -              | -              |
| <b>Subtotaal baten media-aanbod</b>                            | <b>9.254</b> | <b>82.102</b> | <b>7.249</b>  | -             | -             | <b>13.292</b>     | <b>111.897</b> | <b>112.158</b> |
| Programmagebonden eigen bijdragen                              | 64           | 1.624         | -             | -             | -             | -                 | 1.688          | 3.014          |
| Opbrengst programmabladen                                      | -            | -             | -             | 26.137        | -             | -                 | 26.137         | 26.892         |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                            | -            | -             | -             | 2.336         | -             | -                 | 2.336          | 2.246          |
| Opbrengst Verenigingsactiviteiten                              | -            | -             | -             | -             | 2.205         | -                 | 2.205          | 2.392          |
| Barteringbaten   | -            | -             | -             | 338           | -             | -                 | 338            | 564            |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                             | <b>9.318</b> | <b>83.726</b> | <b>7.249</b>  | <b>28.811</b> | <b>2.205</b>  | <b>13.292</b>     | <b>144.601</b> | <b>147.266</b> |
| <b>Lasten</b>  |              |               |               |               |               |                   |                |                |
| Lonen en salarissen  | 4.089        | 10.672        | 2.887         | 4.280         | 524           | 4.798             | 27.250         | 27.186         |
| Sociale lasten   | 1.092        | 2.723         | 886           | 1.058         | 153           | 1.336             | 7.248          | 7.078          |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                       | -            | -             | -             | 397           | -             | 974               | 1.371          | 1.557          |
| Directe productiekosten  | 4.651        | 73.956        | 5.089         | 12.016        | 1.866         | -                 | 97.578         | 100.846        |
| Overige bedrijfslasten   | -            | 4             | 43            | 2.732         | 1.298         | 5.514             | 9.591          | 10.692         |
| Toerekening surplus BPPO                                       | -            | 31            | -             | -             | 31            | -                 | -              | -              |
| Barteringlasten  | -            | -             | -             | 338           | -             | -                 | 338            | 564            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                  | <b>9.832</b> | <b>87.324</b> | <b>8.905</b>  | <b>20.821</b> | <b>3.872</b>  | <b>12.622</b>     | <b>143.376</b> | <b>147.923</b> |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                       | <b>514-</b>  | <b>3.598-</b> | <b>1.656-</b> | <b>7.990</b>  | <b>1.667-</b> | <b>670</b>        | <b>1.225</b>   | <b>657-</b>    |
| <i>Financieel resultaat</i>                                    | -            | -             | -             | 1             | -             | 524               | 525            | 362            |
| <b>Exploitatieresultaat voor toerekeningen eigen bijdragen</b> | <b>514-</b>  | <b>3.598-</b> | <b>1.656-</b> | <b>7.991</b>  | <b>1.667-</b> | <b>1.194</b>      | <b>1.750</b>   | <b>295-</b>    |
| Toerekening resultaat niet-prog.gebonden EB                    | 514          | 5.339         | 1.656         | 7.982         | 1.667         | 1.194             | -              | -              |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>                    | <b>-</b>     | <b>1.741</b>  | <b>-</b>      | <b>9</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>          | <b>1.750</b>   | <b>295-</b>    |
| Vennootschapsbelasting   | -            | -             | -             | 9             | -             | -                 | 9              | 9              |
| Over te dragen reserve voor Media-aanbod                       | -            | 332           | -             | -             | -             | -                 | 332            | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b>       | <b>-</b>     | <b>1.409</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>          | <b>1.409</b>   | <b>304-</b>    |
| <b>FTE gemiddeld</b>   | <b>63</b>    | <b>151</b>    | <b>43</b>     | <b>35</b>     | <b>11</b>     | <b>89</b>         | <b>392</b>     | <b>393</b>     |
| <b>FTE ultimo</b>  | <b>59</b>    | <b>145</b>    | <b>43</b>     | <b>35</b>     | <b>11</b>     | <b>91</b>         | <b>384</b>     | <b>398</b>     |

**TOELICHTING II****SPECIFICATIE BIJ GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2020 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (Model Va)**

|   | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|---|----------------|----------------|
|   | € x 1.000      | € x 1.000      |
| <b>BATEN</b>                                    |                |                |
| 1.1   | 98.329         | 91.204         |
| 1.2   | 13.568         | 20.953         |
| <b>Media-aanbod</b>                             | <b>111.897</b> | <b>112.157</b> |
| 2.1   | -              | 175            |
| 2.3   | 196            | 261            |
| 2.7   | 1.311          | 2.197          |
| 2.8   | 108            | 217            |
| 2.9   | 73             | 165            |
| <b>Programmagebonden eigen bijdragen</b>        | <b>1.688</b>   | <b>3.015</b>   |
| 3.1   | 24.337         | 24.903         |
| 3.2   | 1.228          | 1.312          |
| 3.3   | 572            | 677            |
| <b>Opbrengst programmabladen</b>                | <b>26.137</b>  | <b>26.892</b>  |
| 4.1   | 95             | 113            |
| 4.2   | 491            | 463            |
| 4.3   | 34             | 33             |
| 4.4   | 1.716          | 1.637          |
| <b>Opbrengst overige nevenactiviteiten</b>      | <b>2.336</b>   | <b>2.246</b>   |
| 5.1   | 2.169          | 2.356          |
| 5.3   | 36             | 36             |
| <b>Opbrengst vereniging(-sactiviteiten)</b>     | <b>2.205</b>   | <b>2.392</b>   |
| 7   | 338            | 564            |
| <b>Barteringbaten</b>                           | <b>338</b>     | <b>564</b>     |
| <b>Totaal baten</b>                             | <b>144.601</b> | <b>147.266</b> |
| <b>LASTEN</b>                                   |                |                |
| 8.1   | 24.467         | 24.147         |
| 8.2   | 1.567          | 1.524          |
| 8.3   | 1.288          | 1.242          |
| 8.4   | 11             | 15             |
| 8.6   | -319           | -314           |
| 8.8   | 122            | -24            |
| 8.9   | 200            | 524            |
| 8.10  | -147           | -136           |
| 8.12  | 61             | 66             |
| <b>Lonen en salarissen</b>                      | <b>27.250</b>  | <b>27.044</b>  |
| 9.1   | 2.931          | 2.550          |
| 9.2   | 4.167          | 4.377          |
| 9.3   | 143            | 144            |
| Overige sociale lasten (niet gespecificeerd)    | 7              | 7              |
| <b>Sociale lasten</b>                           | <b>7.248</b>   | <b>7.078</b>   |
| 10.1  | 176            | 206            |
| 10.2  | 154            | 311            |
| 10.3  | 189            | 213            |
| 10.4  | 852            | 827            |
| <b>Afschrijvingen op materiële vaste activa</b> | <b>1.371</b>   | <b>1.557</b>   |

**TOELICHTING II****SPECIFICATIE BIJ GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2020 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (Model Va)**

|   | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|---|----------------|----------------|
|   | € x 1.000      | € x 1.000      |
| 12.2 <u>Technische productiekosten media-aanbod</u>           |                |                |
| 12.2.2 Faciliteiten NOB en overige                            | 10.449         | 11.907         |
| 12.2.3 Verbindingen   | 173            | 123            |
| 12.3 <u>Overige productiekosten media-aanbod</u>              |                |                |
| 12.3.1 Honorering freelancers                                 | 8.920          | 8.020          |
| 12.3.2 Uitzendrechten   | 58.908         | 61.234         |
| 12.3.3 Algemene kosten freelance personeel                    | 302            | 525            |
| 12.3.4 Overige programmakosten                                | 10.923         | 10.297         |
| 12.4 <u>Programmabladen</u>                                   |                |                |
| 12.4.1 Druk- en verzendkosten                                 | 2.891          | 3.176          |
| 12.4.2 Artikelen, foto's e.d.                                 | 561            | 620            |
| 12.4.3 Kosten advertentieacquisitie                           | 84             | 52             |
| 12.4.4 Kortingen reclamebureau                                | -              | 4              |
| 12.4.5 Plaatsingskosten advertenties                          | 36             | 36             |
| 12.4.6 Distributiekosten                                      | 1.496          | 1.665          |
| 12.4.7 Wervingskosten abonnees                                | 892            | 1.431          |
| Kosten ont koppeling leden                                    | -75            | -85            |
| 12.6 <u>Directe kosten vereniging</u>                         |                |                |
| 12.6.2 Kosten ledenadministratie                              | 129            | 145            |
| 12.6.4 Kosten ledenwerving                                    | -5             | -5             |
| 12.6.5 Overige directe kosten vereniging                      | 1.863          | 1.701          |
| 12.6.6 BPPO (bedrag boven beloningskader BPPO)                | 31             | 142            |
| <b>Directe productiekosten</b>                                | <b>97.578</b>  | <b>100.988</b> |
| 13.1 <u>Overige kosten CAO personeel</u>                      |                |                |
| 13.1.2 Overige personele lasten                               | 3.597          | 4.277          |
| 13.2 <u>Uitbesteed werk aan bedrijven</u>                     | 1.844          | 2.345          |
| 13.3 <u>Overige aan afdeling gerelateerde algemene kosten</u> | 1.442          | 1.421          |
| 13.4.2 Kosten onderzoek                                       | 72             | 83             |
| 13.5 <u>Huisvestingskosten</u>                                |                |                |
| 13.5.1 Huur   | 986            | 973            |
| 13.5.2 Belastingen  | 19             | 16             |
| 13.5.4 Onderhoudskosten                                       | 778            | 454            |
| 13.5.5 Kosten interne verhuizingen                            | 9              | 4              |
| 13.5.6 Onderhoudscontracten                                   | -1             | -1             |
| 13.5.7 Gas, energie en water                                  | 255            | 237            |
| 13.5.8 Onderhoud tuinen                                       | 33             | 35             |
| 13.5.9 Vuilafvoer   | 49             | 39             |
| 13.6 <u>Overige kosten</u>                                    |                |                |
| 13.6.1 Lidmaatschappen brancheorganisaties                    | 2              | 1              |
| 13.6.2 Kosten betalingsverkeer                                | -26            | -25            |
| 13.6.3 Overige kosten   | 532            | 833            |
| <b>Overige bedrijfslasten</b>                                 | <b>9.591</b>   | <b>10.692</b>  |
| 15.1 Bateringlasten   | 338            | 564            |
| <b>Barteringbaten</b>   | <b>338</b>     | <b>564</b>     |
| <b>Totaal lasten</b>  | <b>143.376</b> | <b>147.923</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                      | <b>1.225</b>   | <b>-657</b>    |
| 16 tm 22 <b>Financieel resultaat</b>                          | <b>525</b>     | <b>362</b>     |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>                   | <b>1.750</b>   | <b>-295</b>    |
| Vennootschapsbelasting  | -9             | -9             |
| 24 Over te dragen reserve voor media-aanbod                   | -332           | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b>      | <b>1.409</b>   | <b>-304</b>    |

**TOELICHTING III****PROGRAMMAKOSTEN PER DOMEIN PER PLATFORM 2020 (model IX)**

(bedragen in € x 1.000 )

| Domein            | Televisie     |              |               |               | Totaal boekjaar |
|-------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|
|                   | NPO 1         | NPO 2        | NPO 3         | Zapp(elin)    |                 |
| Nieuws            | 10            | -            | -             | -             | 10              |
| Opinie            | 11.880        | -            | 30            | -             | 11.910          |
| Sport             | -             | -            | -             | -             | -               |
| Samenleving       | 4.758         | 864          | 226           | 1.485         | 7.333           |
| Kennis            | 10.446        | 1.433        | 3.122         | 3.127         | 18.128          |
| Expressie         | 18.380        | 3.012        | 12.132        | 6.911         | 40.435          |
| Amusement         | 5.004         | -            | 2.993         | 1.511         | 9.508           |
| Bijzondere kosten | -             | -            | -             | -             | -               |
| <b>Totaal</b>     | <b>50.478</b> | <b>5.309</b> | <b>18.503</b> | <b>13.034</b> | <b>87.324</b>   |

| Domein            | Radio        |              |              |              |             | Totaal boekjaar |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------------|
|                   | NPO Radio 1  | NPO Radio 2  | NPO Radio 3  | NPO Radio 4  | NPO Radio 5 |                 |
| Nieuws            | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| Opinie            | 1.603        | -            | -            | -            | -           | 1.603           |
| Sport             | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| Samenleving       | 1.265        | -            | -            | -            | -           | 1.265           |
| Kennis            | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| Expressie         | 21           | 1.979        | 1.228        | 3.072        | 555         | 6.855           |
| Amusement         | -            | -            | 109          | -            | -           | 109             |
| Bijzondere kosten | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| <b>Totaal</b>     | <b>2.889</b> | <b>1.979</b> | <b>1.337</b> | <b>3.072</b> | <b>555</b>  | <b>9.832</b>    |

| Domein            | Overig Media-aanbod |                   |                 |
|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                   | Internet            | Sterren NPO Extra | Totaal boekjaar |
| Nieuws            | -                   | -                 | -               |
| Opinie            | 766                 | 1                 | 767             |
| Sport             | 33                  | -                 | 33              |
| Samenleving       | 423                 | -                 | 423             |
| Kennis            | 1.174               | 143               | 1.317           |
| Expressie         | 4.179               | 1.304             | 5.483           |
| Amusement         | 882                 | -                 | 882             |
| Bijzondere kosten | -                   | -                 | -               |
| <b>Totaal</b>     | <b>7.457</b>        | <b>1.448</b>      | <b>8.905</b>    |

## TOELICHTING IV

### TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN 2020 PER CLUSTER (MODEL VI)

| x € 1.000,-  | Cluster 1  | Cluster 2    | Cluster 3     | Cluster 5 | Cluster 6 | Cluster 7  | Totaal Nevenact |
|--|------------|--------------|---------------|-----------|-----------|------------|-----------------|
| <b>Baten</b>   |            |              |               |           |           |            |                 |
| Programmagebonden eigen bijdragen                            | -          | -            | -             | -         | -         | -          | -               |
| Opbrengst programmabladen                                    | -          | -            | 26.137        | -         | -         | -          | 26.137          |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                          | 925        | 774          | -             | 17        | -         | 620        | 2.336           |
| Barteringbaten   | -          | -            | 338           | -         | -         | -          | 338             |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                           | <b>925</b> | <b>774</b>   | <b>26.475</b> | <b>17</b> | <b>-</b>  | <b>620</b> | <b>28.811</b>   |
| <b>Lasten</b>  |            |              |               |           |           |            |                 |
| Lonen en salarissen  | -          | 312          | 3.968         | -         | -         | -          | 4.280           |
| Sociale lasten   | -          | 73           | 985           | -         | -         | -          | 1.058           |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa      | -          | 371          | 25            | -         | -         | -          | 396             |
| Directe productiekosten                                      | 152        | 229          | 11.620        | 15        | -         | -          | 12.016          |
| Overige bedrijfslasten                                       | -          | 429          | 2.303         | -         | -         | -          | 2.732           |
| Barteringslasten   | -          | -            | 338           | -         | -         | -          | 338             |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                | <b>152</b> | <b>1.414</b> | <b>19.239</b> | <b>15</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>20.820</b>   |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                     | <b>773</b> | <b>-640</b>  | <b>7.236</b>  | <b>2</b>  | <b>-</b>  | <b>620</b> | <b>7.991</b>    |
| <b>Financieel resultaat</b>                                  | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>-7</b>     | <b>-</b>  | <b>8</b>  | <b>-</b>   | <b>1</b>        |
| <b>Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen</b> | <b>773</b> | <b>-640</b>  | <b>7.229</b>  | <b>2</b>  | <b>8</b>  | <b>620</b> | <b>7.992</b>    |
| Vennootschapsbelasting                                       | -          | -            | -9            | -         | -         | -          | -9              |
| <b>Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen</b> | <b>773</b> | <b>-640</b>  | <b>7.220</b>  | <b>2</b>  | <b>8</b>  | <b>620</b> | <b>7.983</b>    |

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.

Cluster 2. Het verhuren van personeel of middelen, waaronder mede te verstaan het produceren van AV-materiaal voor derden.

Cluster 3. Het op de markt (laten) brengen van bladen.

Cluster 4. Het verkopen van producten of diensten van derden.

Cluster 5. Het houden van een webshop.

Cluster 6. Het oprichten van, of voor >20% deelnemen in, een entiteit.

Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten; overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.)



**TOELICHTING V**
**SPONSORBIJDAGEN EN BIJDAGEN VAN DERDEN 2020 (model VII)**

| Titel Media-aanbod   | # afl. | naam organisatie           | specificatie bijdragen van derden in € x 1.000 |            |             |                | NPO-fonds |
|--|--------|----------------------------|--|------------|-------------|----------------|-----------|
|  |        |                            | totale bijdrage                                | CoBo       | Media-fonds | overige derden |           |
| <b>Televisie</b>   |        |                            |  |            |             |                |           |
| <b>NPO-fonds/Mediafonds</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| I.M. Productie   | 3      | NPO Fonds                  |  |            |             | 750            |           |
| Pilot Faction - ontwikkeling scenario  | 1      | NPO Fonds                  |  |            |             | 192            |           |
| Pim & Pom in de Gouden Eeuw - ontwikkeling   | 1      | NPO Fonds                  |  |            |             | 49             |           |
| Strandpaal 8 - ontwikkeling schrijven drama  | 1      | NPO Fonds                  |  |            |             | 20             |           |
| Vliegende Hollander  | 8      | NPO Fonds                  |  |            |             | 974            |           |
| De Kloof - schrijfpdracht  | 1      | NPO Fonds                  |  |            |             | -18            |           |
| Offerlingen - ontwikkeling concept idee  | 1      | NPO Fonds                  |  |            |             | 24             |           |
| Lunch - ontwikkeling schrijven   | 1      | NPO Fonds                  |  |            |             | 11             |           |
| <b>Bijdragen NPO-fonds/Mediafonds</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| <b>CoBo-fonds</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Telefilm: Hallali  | 1      | CoBo                       | 125  | 125        |             |                |           |
| Prinsengrachtconcert 2020  | 1      | CoBo                       | 41   | 41         |             |                |           |
| Musical Singalong 2020   | 1      | CoBo                       | 30   | 30         |             |                |           |
| <b>Bijdragen CoBo</b>  |        |                            | <b>196</b>                                     | <b>196</b> |             |                |           |
| <b>Overige derden</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Eurovision; Europe Shine A Light   | 1      | NPO                        | 200  |            |             | 200            |           |
| Het Kerst Muziekgala 2020  | 1      | St. Meer Muziek in de Klas | 106  |            |             | 106            |           |
| Lang Leve De Muziek Show   | 7      | St. Meer Muziek in de Klas | 954  |            |             | 954            |           |
| Pride Amsterdam - Canal Parade   | 1      | POA + RTV NH               | 1  |            |             | 1              |           |
| Nederland Staat Op Tegen Kanker  | 1      | KWF                        | 22   |            |             | 22             |           |
| Wie Is De Mol?   | 10     | Bruna                      | 7  |            |             | 7              |           |
| Wie Is De Mol? Jubileum serie  | 8      | Bruna                      | 5  |            |             | 5              |           |
| <b>Bijdragen van overige derden</b>  |        |                            | <b>1.295</b>                                   |            |             | <b>1.295</b>   |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Detachering; doorberekende salarissen  |        | FTV Productions B.V.       | 58   |            |             | 58             |           |
| Detachering; doorberekende salarissen  |        | Inn-Archive                | 2  |            |             | 2              |           |
| Tussen Kunst & Kitsch  | 16     | Kaartverkoop               | 59   |            |             | 59             |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>  |        |                            | <b>119</b>                                     |            |             | <b>119</b>     |           |
| <b>Opbrengsten gebruiksrechten</b>   |        |                            |  |            |             |                |           |
| Gouden Televisiering 2020  | 1      | Sound of Data              | 14   |            |             | 14             |           |
| <b>Opbrengsten gebruiksrechten</b>   |        |                            | <b>14</b>                                      |            |             | <b>14</b>      |           |
| <b>Totaal exploitatierekening TV</b>   |        |                            | <b>1.624</b>                                   | <b>196</b> |             | <b>1.428</b>   |           |
| <b>Radio</b>   |        |                            |  |            |             |                |           |
| <b>NPO-fonds/Mediafonds</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Podcast Wraak - productie  | 12     | NPO Fonds                  |  |            |             | 125            |           |
| Moliere et Moi-Tegenspel   | 12     | NPO Fonds                  |  |            |             | -1             |           |
| <b>Bijdragen NPO-fonds/Mediafonds</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| <b>Overige derden</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Vrijdagconcert Podiumkunsten   | 1      | Fonds Podiumkunsten        | 16   |            |             | 16             |           |
| <b>Bijdragen overige derden</b>  |        |                            | <b>16</b>                                      |            |             | <b>16</b>      |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Detachering; doorberekende salarissen  |        | SOM                        | 48   |            |             | 48             |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>  |        |                            | <b>48</b>                                      |            |             | <b>48</b>      |           |
| <b>Totaal exploitatierekening Radio</b>  |        |                            | <b>64</b>                                      |            |             | <b>64</b>      |           |
| <b>Totaal aansluiting exploitatierekening</b>  |        |                            | <b>1.688</b>                                   | <b>196</b> |             | <b>1.492</b>   |           |
| <b>Bijdragen van programma's die per ultimo 2020 in mindering zijn gebracht op de voorraad</b> |        |                            |  |            |             |                |           |
| <b>Televisie</b>   |        |                            |  |            |             |                |           |
| Coppelia productie (ext fin)   | 1      | Mediafonds                 | 400  |            | 400         |                |           |
| I.M. productie (ext fin)   | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 250            |           |
| De Kloof productie (ext fin)   | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 700            |           |
| Pim & Pom in de Gouden Eeuw (ext fin)  | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 643            |           |
| Rintje sr2 productie (ext fin)   | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 489            |           |
| Close Up: The Photograph (ext fin)   | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 93             |           |
| Close Up: Luc Tuymans - in het licht van de argwaan (ext fin)                                  | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 106            |           |
| Rintje sr2 schrijfpdracht (ext fin)  | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 53             |           |
| Tussen Kunst en Kitsch 2020 (ext fin)  | 8      | kaartverkoop               | 9  |            |             | 9              |           |
| <b>Totaal exploitatierekening TV</b>   |        |                            | <b>409</b>                                     | <b>400</b> |             | <b>9</b>       |           |
| <b>Internet</b>  |        |                            |  |            |             |                |           |
| Podcast Wraak - pilot  | 1      | NPO-fonds                  |  |            |             | 19             |           |
| <b>Totaal exploitatierekening Internet</b>   |        |                            |  |            |             |                |           |
| <b>Totaal aansluiting "vermindering van voorraad" in balans</b>                                |        |                            | <b>409</b>                                     | <b>400</b> |             | <b>9</b>       |           |

## TOELICHTING V

### SPONSORBIJDRAGEN EN BIJDRAGEN VAN DERDEN 2020 (model VII) (VERVOLG)

| Titel Media-aanbod | # afl. | naam organisatie | specificatie bijdragen van derden in € x 1.000 |      |             |                | NPO-fonds |
|--------------------|--------|------------------|--|------|-------------|----------------|-----------|
|                    |        |                  | totale bijdrage                                | CoBo | Media-fonds | overige derden |           |

#### Bijdragen rechtstreeks uitbetaald aan buitenproducent

(deze bijdragen worden rechtstreeks aan producenten betaald.

Als zodanig worden deze bijdragen niet als aparte opbrengsten in de staat van baten en lasten weergegeven)

#### CoBo-fonds

|  |   |  |              |              |  |  |
|--|---|--|--------------|--------------|--|--|
| Close Up: Bas van Wieringen (ext fin)                          | 1 | Cobo/Talent United                                   | 54           | 54           |  |  |
| Close Up: Fong Leng (ext fin)                                  | 1 | Cobo/Interakt Productions B.V.                       | 80           | 80           |  |  |
| Close Up: Jasperina de Jong (ext fin)                          | 1 | Cobo/Windmill Film                                   | 90           | 90           |  |  |
| REDBAD 754 AD - (ext fin)                                      | 1 | Cobo/Redbad Film B.V.                                | 1.248        | 1.248        |  |  |
| Singel 39 (ext fin)  | 1 | Cobo/De Stille maatschap Molenstraat Producties B.V. | 279          | 279          |  |  |
| Teledoc Campus : Achterblijvers - productie (ext financiering) | 1 | Cobo/ Van Osch Films                                 | 20           | 20           |  |  |
| Telefilm : Hallali (was Gilze Rijen) (productie) - (ext fin)   | 1 | Cobo/Pupkin Films B.V.                               | 695          | 695          |  |  |
| Vechtmeisje (ext fin)  | 1 | Cobo/ The Film Kitchen                               | 230          | 230          |  |  |
| Verliefd op Cuba (ext fin)                                     | 1 | Cobo/Johan Nijenhuis & Co B.V.                       | 288          | 288          |  |  |
| CircusNoël (ext fin)   | 1 | Cobo/Phanta Basta! B.V.                              | 227          | 227          |  |  |
| Zappbios: Superjuffie (ext fin)                                | 1 | Cobo/PV Pictures B.V.                                | 210          | 210          |  |  |
| <b>Bijdragen CoBo</b>  |   | <b>CoBo/Diversen</b>                                 | <b>3.421</b> | <b>3.421</b> |  |  |

#### Bijdragen overige derden

|   |    |  |               |              |               |  |
|---|----|--|---------------|--------------|---------------|--|
| Brugklas sr9 (ext fin)  | 50 | FBO Zorg voor kansen /Stichting Lezen  | 75            |              | 75            |  |
| Close Up: Fong Leng (ext fin)                                 | 1  | Mokum Filmdistributie /Interakt Deferment  | 16            |              | 16            |  |
| Commando's (ext fin uitz NJ 2019)                             | 10 | TV Prod.Incentive/Tax Shelter/Screen Flanders/Incentive/MG International sales/Media TV distribution   | 2.617         |              | 2.617         |  |
| I.M. productie (ext fin 2020 uitz)                            | 3  | NFF Incentive  | 445           |              | 445           |  |
| Keizersvrouwen productie (ext fin 2 afl 2020)                 | 2  | Slate Funding Media/Deferral Producers/NFPI/Dutch Fimworks/Equity/StudioCanal/Tax Shelter/Rinkel Film B.V.   | 765           |              | 765           |  |
| Mees Kees sr2 (ext fin)                                       | 17 | ZDF  | 2.213         |              | 2.213         |  |
| Musical Sing-a-Long 2020 (ext fin)                            | 1  | NTVF   | 38            |              | 38            |  |
| PIm & Pom in de Gouden Eeuw (ontwikkeling) (ext fin)          | 1  | Pim en Pom BV ontw./Phanta Animation BV/Phanta Film BV ontw.   | 70            |              | 70            |  |
| REDBAD 754 AD - (ext fin)                                     | 1  | MG Distr. Boxoffice/Sam mg/Investment producer be/cash rebate/broadcaster nl/ NFF/ Atfonds/ Tax Shelter/Investment Producer Farmhouse  | 5.483         |              | 5.483         |  |
| Singel 39 (ext fin)   | 1  | Ned.Filmfonds/Neth.Film Prod.Incentive/Abraham Tuschinski Fonds/Eurogroei  | 1.560         |              | 1.560         |  |
| Sta op tegen Kanker (ext fin)                                 | 1  | Stichting Koningin Wilhelmina Fonds/Care Producties B.V.   | 530           |              | 530           |  |
| Teledoc Campus : Achterblijvers - productie (ext fin)         | 1  | Nederlands Filmfonds   | 15            |              | 15            |  |
| Vampieren in de nacht (ext fin 1e 13 afl. 2020)               | 13 | Ned.Filmfonds/NDR/NRK/Norwegian Film Instute/Scope Pictures/Croatian A.C.I./Riga Film/Nat.Film Center/ZDFE/Media TV Support  | 4.920         |              | 4.920         |  |
| Vechtmeisje (ext fin)   | 1  | Ned.Fonds voor de Film/Eurimages Dev.Award/Neth.Film Prod.Incentive/Abraham Tuschinski Fonds/Distributie/Vlaams Audi.Fonds/Tax Schelther/Film Kitchen/A Private View/J.Timmers | 1.382         |              | 1.382         |  |
| Verliefd op Cuba (ext fin)                                    | 1  | NFF/Entertainment One Benelux/Abraham Tuschinski Fonds   | 2.129         |              | 2.129         |  |
| Vliegende Hollanders (ext fin)                                | 8  | Development Inv.Topkapi TV/Media Slate Funding Creat.Europe/Belgium TV/ Germany/Tax Shelter Hungary/Prod.Incentive NL/TV Prog.Creative Europe Media/Inter.Distr. MG            | 3.123         |              | 3.123         |  |
| CircusNoël (ext fin)  | 1  | MG Distr. Boxoffice/Sam mg/Investment producer be/cash rebate/broadcaster nl/ NFF/   | 1.252         |              | 1.252         |  |
| Zappbios: Superjuffie (ext fin)                               | 1  | NFF/Production Incentive/E One MG/Abraham Tuschinski Fonds/PVP/derden  | 1.095         |              | 1.095         |  |
| <b>Bijdragen overige derden</b>                               |    | <b>Filmfonds en diversen</b>   | <b>27.728</b> |              | <b>27.728</b> |  |
| <b>Totaal ontvangen bijdragen derden door buitenproducent</b> |    |  | <b>31.149</b> | <b>3.421</b> | <b>27.728</b> |  |

**TOELICHTING VI****BARTERING-CONTRACTEN 2020 (model VIII)**

| (bedragen in € x 1.000)  |                                  |            |            |   |  |                |
|--|----------------------------------|------------|------------|---|--|----------------|
| Nr   | Participant barterovereenkoms    | Aanvang    | Einde      | Prestatie aan de omroepinstelling   | Prestatie door de omroepinstelling                           | Factuur bedrag |
| <b>Hilversumse Media Compagnie C.V. (Titels: TrosKompas, TV Krant en RADAR+)</b>                         |                                  |            |            |   |  |                |
| 1  | Audax Publishing                 | 01-03-2020 | 31-12-2020 | Insteekflyers bij de Audax titels   | Insteekflyers bij HMC titels                                 | 9              |
| 2  | Newskool Media                   | 01-03-2020 | 31-12-2020 | Insteekflyers en advertentiepagina's in NSM titels                                  | Insteekflyers en advertentiepagina's in RADAR+ en TrosKompas | 7              |
| 3  | Het Mediabedrijf                 | 18-02-2020 | 14-04-2020 | Bijsluiters bij Landleven   | Bijsluiters bij TrosKompas en RADAR+                         | 10             |
| 4  | Senior Publications Nederland B. | 21-02-2020 | 06-08-2020 | Bijsluiters bij PLUS Magazine   | Bijsluiters bij TrosKompas en RADAR+                         | 51             |
| <b>Subtotaal Hilversumse Media Compagnie C.V.</b>  |                                  |            |            |   |  | <b>77</b>      |
| <b>Bindinc. (Titels: KRO Magazine, MikroGids, NCRV gids, AVRObode, Televizier, TVZ.nl en TV Flim) *)</b> |                                  |            |            |   |  |                |
| 5  | DPG Media                        | 01-01-2020 | 31-12-2020 | Adverteren in print en online in regionale en landelijke dagbladen van de Persgroep | Adverteren in print en online in Programmabladen             | 200            |
| 6  | SPN                              | 01-01-2020 | 31-12-2020 | Bijsluiters van Programmagidsen in Plus Magazine en een teaserbox                   | Meehechters PlusMagazine, PlusPuzzels in Programmagidsen     | 61             |
| <b>Subtotaal Bindinc.</b>  |                                  |            |            |   |  | <b>261</b>     |
| <b>TOTAAL BARTERS AVROTROS</b>   |                                  |            |            |   |  | <b>338</b>     |

\*) Toelichting

Bindinc. sluit ten behoeve van marketing doeleinden barters af met verschillende externe partijen.

50% van de barterwaarde is voor rekening van KRONCRV en 50% is voor rekening van AVROTROS

Bovenstaand bedrag is het 50% aandeel van AVROTROS.

## TOELICHTING VII

### EXPLOITATIEREKENING 2020 Programmabladen

#### TOTAAL

| (bedragen in € x 1.000)                                  | <b>Totaal<br/>2020</b> | <b>Totaal<br/>2019</b> |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Baten</b>   |                        |                        |
| Opbrengst programmabladen                                | 26.137                 | 26.892                 |
| Barteringbaten   | 338                    | 565                    |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       | <b>26.475</b>          | <b>27.457</b>          |
| <b>Lasten</b>  |                        |                        |
| Lonen en salarissen                                      | 3.968                  | 3.798                  |
| Sociale lasten   | 985                    | 1.084                  |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                 | 25                     | 25                     |
| Directe productiekosten                                  | 11.620                 | 12.391                 |
| Overige bedrijfslasten                                   | 2.303                  | 2.491                  |
| Barteringslasten   | 338                    | 565                    |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            | <b>19.239</b>          | <b>20.354</b>          |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | <b>7.236</b>           | <b>7.103</b>           |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | <b>7-</b>              | <b>-</b>               |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>              | <b>7.229</b>           | <b>7.103</b>           |
| Vennootschapsbelasting                                   | 9-                     | 9-                     |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | <b>7.220</b>           | <b>7.094</b>           |

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Programmabladen en als volgt onder te verdelen:

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| 1. AVROBode                              | 1.993        | 2.001        |
| 2. TV Film                               | 983          | 913          |
| 3. Televisier                            | 453          | 487          |
| 4. TVZ.nl                                | 38           | -            |
| 5. TrosKompas                            | 3.061        | 3.030        |
| 6. TV Krant                              | 660          | 584          |
| 7. Radar+                                | 32           | 79           |
| Totaal Programmabladen conform cluster 3 | <b>7.220</b> | <b>7.094</b> |

## TOELICHTING VII

### EXPLOITATIEREKENING 2020 Deelnemingen

#### TOTAAL

| (bedragen in € x 1.000)                                  | Totaal<br>2020 | Totaal<br>2019 |
|--|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>   |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | -              | -              |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       | -              | -              |
| <b>Lasten</b>  |                |                |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            | -              | -              |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | -              | -              |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | <b>8</b>       | <b>23</b>      |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | <b>8</b>       | <b>23</b>      |

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Deelnemingen en is als volgt onder te verdelen:

|           |          |           |
|-----------|----------|-----------|
| 1. AKN CV | 8        | 23        |
|           | <u>8</u> | <u>23</u> |

## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2020 Cluster 1,5 en 7

#### TOTAAL

|  | Totaal<br>2020 | Totaal<br>2019 |
|--|----------------|----------------|
| (bedragen in € x 1.000)                                  |                |                |
| <b>Baten</b>   |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 1.562          | 1.289          |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       | <b>1.562</b>   | <b>1.289</b>   |
| <b>Lasten</b>  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  | 167            | 312            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            | <b>167</b>     | <b>312</b>     |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | <b>1.395</b>   | <b>977</b>     |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | -              | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | <b>1.395</b>   | <b>977</b>     |

Bovenstaande opstelling is een totaal van de overige clusters en als volgt onder te verdelen:

|  |              |            |
|--|--------------|------------|
| 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod (cluster 1)<br>zie verdere uitsplitsing pagina 48     | 773          | 370        |
| 2. Het houden van een webshop (cluster 5)<br>zie verdere uitsplitsing pagina 49                    | 2            | 1          |
| 3. Het op de markt brengen van overige producten (cluster 7)<br>zie verdere uitsplitsing pagina 50 | 620          | 606        |
|  | <b>1.395</b> | <b>977</b> |

## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2020 Cluster 1,5 en 7

De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht (1)

|  | Totaal<br>2020 | Totaal<br>2019 |
|--|----------------|----------------|
| (bedragen in € x 1.000)                                  |                |                |
| <b>Baten</b>   |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 925            | 674            |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       | <b>925</b>     | <b>674</b>     |
| <b>Lasten</b>  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  | 152            | 304            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            | <b>152</b>     | <b>304</b>     |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | <b>773</b>     | <b>370</b>     |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | -              | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | <b>773</b>     | <b>370</b>     |

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 1 en als volgt onder te verdelen:

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| 1. Sales Beeld & Geluid                                    | 191        | 250        |
| 2. Royalties verkoop DVD/CD's                              | 95         | 112        |
| 3. Verkoop uitzendrechten/formats/beeldmateriaal/beeldbank | 392        | 125-       |
| 4. Verkoop van fragmenten                                  | 95         | 131        |
|  | <b>773</b> | <b>368</b> |

## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2020 Cluster 1,5 en 7

Het houden van een webshop (5)

|  | Totaal<br>2020 | Totaal<br>2019 |
|--|----------------|----------------|
| (bedragen in € x 1.000)                                  |                |                |
| <b>Baten</b>   |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 17             | 9              |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       | <b>17</b>      | <b>9</b>       |
| <b>Lasten</b>  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  | 15             | 8              |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            | <b>15</b>      | <b>8</b>       |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | <b>2</b>       | <b>1</b>       |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | <b>2</b>       | <b>1</b>       |



## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2020 Cluster 1,5 en 7

Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten;  
overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.) (7)

|  | Totaal<br>2020 | Totaal<br>2019 |
|--|----------------|----------------|
| (bedragen in € x 1.000)                                  |                |                |
| <b>Baten</b>   |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 620            | 606            |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       | <b>620</b>     | <b>606</b>     |
| <b>Lasten</b>  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  | -              | -              |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | <b>620</b>     | <b>606</b>     |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | <b>620</b>     | <b>606</b>     |

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 7 en als volgt  
onder te verdelen:

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| 1. Videma/Sekam-vergoeding                                       | 490        | 465        |
| 2. Opbrengsten panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar | -          | -          |
| 3. Royalties/verkopen producten m.b.t. programma's               | 12         | 19-        |
| 4. Kabelgelden via producenten                                   | 118        | 160        |
|  | <b>620</b> | <b>606</b> |

## **TOELICHTING X**

### **VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING**

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het directieverslag conform RJ 400.108 informatie over de (omroep)vereniging AVROTROS.

Conform RJ 400.122 is in het directieverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Governancecode Publieke Omroep 2018, die fungeert als gedragscode. Het directieverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Governancecode Publieke Omroep 2018.

Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van AVROTROS van hun functioneren.

Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het directieverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

#### **Ondertekening van de jaarrekening**

Hilversum, 8 april 2021

De Statutaire Directie:

E.G.J. van Stade, Algemeen directeur  
N. van 't Hooft, Zakelijk directeur  
B.W.F. Barnas, Mediadirecteur

De Raad van Toezicht:

H. Snijder, voorzitter  
H. Bais, lid  
G.P. Huffnagel, lid  
E.M.A. Kwaks, lid  
E.M.J.M. van Nispen, lid

## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

De statuten van de Vereniging bepalen dat het resultaat vastgesteld wordt door de Verenigingsraad.

Het voorstel, zoals opgenomen bij de toelichting op het eigen vermogen zal aan de Verenigingsraad op 24 april 2021 worden voorgelegd ter vaststelling.

Vooruitlopend op dit besluit is deze verdeling in de balans per 31 december 2020 verwerkt.

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van AVROTROS

---

### Verklaring over de jaarrekening 2020

---

#### Ons oordeel

- Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening van AVROTROS ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging en de groep (de vereniging samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2020 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2020 van AVROTROS te Hilversum gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

---

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de Regeling Controleprotocol WNT 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

TYKUHEDTKDNV-690434103-66

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam

T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Onafhankelijkheid*

Wij zijn onafhankelijk van AVROTROS zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

---

### *Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd*

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

---

### *Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie*

---

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:

- Verslagen directie en raad van toezicht; en
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

---

## ***Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole***

---

### ***Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening***

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening en voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de bepalingen bij en krachtens de WNT. De directie is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020. In dit kader is de directie eveneens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

---

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 8 april 2021  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W. Poot RA



---

## ***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van AVROTROS***

---

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### ***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vereniging opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.